

# **TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS**

## **31.12.2021**

**Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.2021 - 31.12.2021**

<b>Sisälllys</b>	<b>Sivu</b>
Sisällysluettelo	2
Toimintakertomus	3-17
Tuloslaskelma	18
Tase	19-20
Konserni tuloslaskelma	21
Konserni tase	22-23
Rahoituslaskelma	24
Liitetiedot	25-36
Konsernin liitetiedot	36-45
Luettelo kirjanpitoKirjoista	46
Tositelajit	46
Tositteiden säilytystavat	46
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	47

---

**Osoite**Yliopistonkatu 34  
53850 Lappeenranta

**Y-tunnus** 0245904-2  
**Kotipaikka** Lappeenranta

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2021

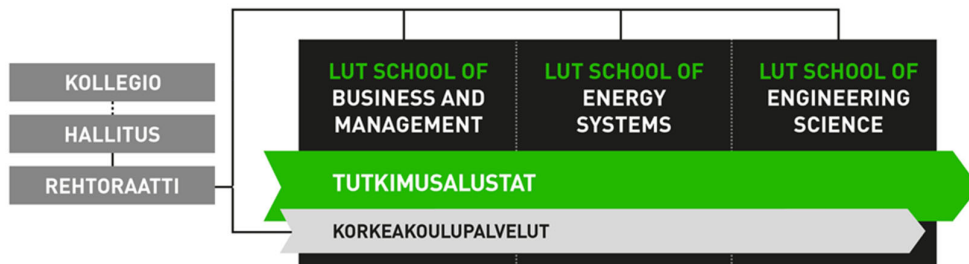
### LAPPEENRANNAN-LAHDEN TEKNILLINEN YLIOPISTO LUT

Lappeenrannan teknillinen yliopisto (LUT) on vuonna 1969 perustettu tekniikan ja talouden yliopisto. 1.1.2019 lähtien yliopiston nimi on ollut Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT. Yliopiston perustehtävänä on yliopistolain mukaisesti edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Yliopiston tulee tarjota mahdollisuuksia jatkuvaan oppimiseen, toimia vuorovaikutuksessa muun yhteiskunnan kanssa sekä edistää tutkimustulosten yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

#### HALLITUS JA ORGANISAATIO

Yliopiston ylin päättävä elin on hallitus, jonka yliopistoyhteisön ulkoiset viisi jäsentä valitsee ja yliopistoyhteisön sisäisten neljän jäsenen valinnan vahvistaa yliopistokollegio. Jäsenet valitsee yliopistokollegio. Hallituksen toimikausi alkoi 1.1.2018 ja päättyi 31.12.2021. Vuonna 2021 hallituksen jäseniä olivat Kemppe Oy:n hallituksen puheenjohtaja Teresa Kemppe-Vasama, Danfoss Editronin liiketoimintajohtaja Kimmo Rauma, WWF Suomen pääsihteeri Liisa Rohweder, Viipurin taloudellisen korkeakouluseuran hallituksen puheenjohtaja Tuomo Rönkkö (puheenjohtaja), East Office of Finnish Industries Oy:n hallituksen puheenjohtaja Ilkka Salonen, professori Aki Mikkola, professori Paavo Ritala, johtaja Vesa Karvonen ja tekniikan ylioppilas Joonas Suikula.

Yliopistoa johtaa hallituksen valitsema rehtori ja vuonna 2021 rehtorina on toiminut Juha-Matti Saksa. Yliopiston organisaatio muodostuu kolmesta akateemisesta yksiköstä eli schoolista, tutkimusalustoista ja korkeakoulupalveluista.



LUT-yliopiston osaamispohjaisessa Trailblazers 2030 -strategiassa keskitymme strategiakaudella seuraaviin tutkimuksen vahvuusaloihin:

- Energy – Transition to carbon-neutral world (Energia – Kohti hiilineutraalia maailmaa)
- Air – Turning emissions into opportunities (Ilma – Päästöistä elinkeinoksi)
- Business – Sustainable renewal of business and industry (Liiketoiminta – Kohti kestävää uudistumista)
- Water – Refining sidestreams into value (Vesi – Jalostuksen uusi aikakausi)

Vuosi 2021 oli strategian toinen toteutusvuosi. Strategian teemat ovat luonteeltaan ilmiöpohjaisia ja globaaleja, ja niillä on merkittävä kansallinen ja paikallinen ulottuvuus. Ne ovat myös YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden (SDG) mukaisia. YK:n kestävä kehityksen tavoitteissa (SDG) keskitymme erityisesti seitsemään maaliin: Yhteistyö ja kumppanuus, Puhdas vesi ja sanitaatio, Puhdas energia, Työ ja talouskasvu, Kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuurit, Vastuullinen kuluttaminen sekä Ilmastoteot. Vuoden 2021 toiminnan osalta laaditaan myös erillinen vastuullisuusraportti (Report on Sustainability). Kutakin tavoitetta on tarkennettu yksityiskohtaisemmilla alatavoitteilla, toimenpideohjelmilla sekä tavoitteiden mittareilla vuoteen 2025 asti.

Yliopiston rahoituksen perustana on opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) myöntämä vuosittainen perusrahoitus. Perusrahoitus perustuu OKM:n ja yliopiston keskinäisessä tulossopimuksessa sopimiin koulutus- ja tiedepolitiikan kannalta merkittäviin tavoitteisiin sekä yliopiston osuuteen yliopistojen rahoitusmallin kautta kohdistettavasta rahoituksesta. OKM:n perusrahoitusta täydentää merkittävästi muut kansalliset ja kansainväliset rahoituslähteet.

## **OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA**

Yliopiston nykyisen hallituksen toimikausi päättyi 31.12.2021. Vuoden 2021 alusta toimikautensa aloitti uusi yliopistokollegio, joka teki uuden hallituksen valintaan liittyvät päätökset. LUTin yliopistokollegio valitsi 27.9.2021 kokouksessa hallituksen yliopistoyhteisön ulkopuoliset jäsenet sekä vahvisti kokouksessa 29.11.2021 hallituksen sisäiset jäsenet. Uusi hallitus aloitti toimintansa 1.1.2022.

LUT jätti yhteiskuntatieteen koulutusvastuuhakemuksen opetus- ja kulttuuriministeriölle syyskuussa 2021. Yliopiston on tarkoitus käynnistää yhteiskuntatieteiden maisterin tutkintoon johtava koulutus syksyllä 2023. Uusi tieteenala nähtiin merkittävänä mahdollisuutena yritysten ja yliopistojen sijaintialueiden taholta ja Lappeenrannan kaupunki sitoutui tukemaan toiminnan käynnistämistä myös taloudellisesti.

Koronapandemia vaikutti voimakkaasti koko vuoden 2021 toimintaan. Etäopiskelua ja etätyöskentelyä toteutettiin kulloinkin vallitsevan koronatilanteen edellyttämällä tavalla. Kriittinen tutkimus- ja opetustoiminta pystyttiin toteuttamaan kampuksilla huomioiden turvavälit ja muut turvatoimet sekä työskentelyssä että opiskelussa. Yliopiston tulostavoitteet pystyttiin saavuttamaan hyvin pandemiasta huolimatta.

Kansallinen koulutuksen arviointikeskus Karvi auditoi LUTin laadunhallintajärjestelmän keväällä 2021. LUT läpäisi ensimmäisenä yliopistona kansainvälisen Karvin toteuttaman kolmannen kierroksen auditoinnin. Kaksi kolmesta arviointialueesta sai auditointiryhmältä erinomaisen tason arvion. LUTille myönnettiin laatuleima, joka on voimassa kuusi vuotta. LUT sai auditoinnissa erityistä kiitosta systemaattisesta ja tavoitteellisesta lähestymistavastaan koulutuksen, tutkimuksen ja yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen johtamisessa ja kehittämisessä.

## **LUT-KONSERNI**

LUT-konserniin kuului vuonna 2021 LAB-ammattikorkeakoulu Oy, Kampusravintolat Oy ja Etelä-Karjalan Kesäyliopisto Oy.

Yliopistokonsernin sijoitustoimikunta jatkoi toimintaansa vuonna 2021. Sijoitustoimikuntaan kuului vuonna 2021 kaksi jäsentä yliopiston hallituksesta ja yksi LABin hallituksesta.

Vuonna 2021 laadittiin järjestyksessä neljäs konsernitilinpäätös. Konsernin yhtiöiden vuoden 2021 tilikausien tulokset olivat pääosin voitolla. Konsernin tulos oli 21,1 miljoonaa euroa voitolla ollen 11,7 miljoonaa euroa parempi kuin vuonna 2020. Konsernin taseen loppusumma oli vuoden 2021 lopussa 224,1 miljoonaa euroa kasvaen 19,3 miljoonalla eurolla. Taseen kasvuun on vaikuttanut sijoitusten positiivinen kehitys. Korkeakoulukonsernilla ei ole ollut vuonna 2021 korollista vierasta pääomaa.

## TUNNUSLUVUT KONSERNIN TALOUDESTA

	2018	2019	2020	2021
Liikevaihto (1000 €)	139 207	141 643	150 604	157 469
Liikevaihdon muutos %		1,8 %	6,3 %	4,6 %
Liikevoitto %	-4,1 %	-2,8 %	2,3 %	4,4 %
Oman pääoman muutos %		10,1 %	10,9 %	21,8 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %		14,1 %	5,3 %	11,4 %
Kassan riittävyys päivissä		20,5	50,4	5,1
Omavaraisuusaste %	87,2 %	89,0 %	89,1 %	90,3 %
Quick Ratio	1,7	1,6	1,1	0,5

## VARAINHANKINTA

Yliopistojen kolmas vastinrahallinen varainhankintakampanja oli käynnissä vuonna 2021. Vastinrahallinen varainhankintakampanja toteutuu aikavälillä 15.6.2020 - 30.6.2022.

Vuoden 2021 aikana toteutettiin aktiivista varainhankintaa koronapandemian vaihtuva tilanne huomioiden. Vuonna 2021 tuli lahjoituksia vastinrahalliseen varainhankintakampanjaan 1,6 miljoonalla eurolla. Isoimpana yksittäisenä lahjoittajana oli Etelä-Karjalan säästöpankkisäätiö 1,0 miljoonalla eurolla. Aikaisempien vuosien rahastoituja varoja käytettiin noin 123 tuhannella eurolla vuonna 2021. Tilinpäätöksen yhteydessä varainhankinnan rahastoille kohdistettiin osuus, 416 tuhatta euroa, yliopiston sijoitustoiminnan toteutuneista tuotoista pääomien suhteessa.

## SIJOITUSTOIMINTA

Yliopiston peruspääoma, varainhankinnan lahjoitukset ja likvidit kassavarat on sijoitettu kolmen varainhoitajan toimesta yliopiston hallituksen päättämän sijoitusstrategian sekä konsernin sijoitustoimikunnan päätösten mukaisesti. Yliopisto harjoittaa pitkäjänteistä sijoitustoimintaa tavoitteena pääoman reaaliarvon säilyttäminen sekä kasvattaminen. Sijoitustoiminnan tuottojen avulla hallitus voi vahvistaa strategisia toimenpiteitä lisärahoituksen muodossa. Vuoden 2021 lopussa yliopiston sijoitussalkun markkina-arvo oli 112,9 miljoonaa euroa. Yliopiston sijoitussalkussa olevat varat on sijoitettu osakerahastoihin, korkorahastoihin sekä vaihtoehtoisin sijoitusrahastoihin.

Yliopiston hallitus päätti, että vuonna 2022 käytetään sijoitustoiminnan tuottoja noin 3,3 miljoonaa euroa tutkimusalustoihin, ERC- ja tutkimusvapaatoimintaan (ERC=European Research Council) sekä yhteiskuntatieteen tenurepaikkoihin.

## TUTKIMUS

Koko vuosi 2021 toimittiin koronarajoitusten alaisina. Tutkimuksen osalta rajoitukset häiritsivät erityisesti tutkimusvierailuja ulkomaille/ulkomailta sekä osallistumista tieteellisiin konferensseihin. Alkuvaiheessa konferensseja peruttiin tai siirrettiin, mutta pikkuhiljaa useat konferenssit siirtyivät nettiin ja hoituivat yllättävän hyvin etäyhteyksillä.

Uudet tutkimusalustat aloittivat toimintansa vuoden 2021 alussa. Alustat ovat rekrytoineet eri tasoisia tutkijoita väitöskirjatutkijoista postdoc-tutkijoihin. Jokainen tutkimusalusta järjesti etäyhteyksillä esittelytilaisuudet, jotka keräsivät runsaslukuiset yleisöt.

LUT sai historiansa toisen Suomen Akatemian huippuyksikön vuoden 2021 rahoituspäätöksien yhteydessä, kun Sähkömekaaninen energian muunnos ja siirto -huippuyksikkö hyväksyttiin. Aalto-yliopisto toimii huippuyksikön koordinaattorina ja LES-school vastaa LUTin osahankkeesta. Tämä huippuyksikkö liittyy tiiviisti tutkimusalustaan INERCOM, Integrated Energy Conversion Machinery. Aikaisempi inversiomatematiikan huippuyksikkö LENS-schoolissa jatkuu vuosille 2018 - 2025. Merkittäviä onnistumisia vuonna 2021 olivat myös Business Finlandin HYGCEL -hankkeen konsortiolle myöntämä 10 miljoonan euron rahoitus. Hanke edistää Suomen kykyä vastata hiilivapaiden tuotteiden globaaliin kysyntään ja LUT vastaa hankkeen julkisen tutkimuksen osuudesta. ANDRITZ Oy:n kanssa sovittiin mittavasta kuitutekniikan tutkimukseen liittyvästä yhteistyöstä, johon sisältyy mm. laboratorioyhteistyötä Lahdessa.

LUT on vakiinnuttanut tieteellisten julkaisujen määrän julkaisufoorummin (JUFO) korkeimmilla 2-3 -tasoilla yli neljäänsataan ja alustavien tietojen mukaan vuonna 2021 tehdään uusi ennätys. Alemman JUFO-luokituksen mukaiset julkaisut ovat vähentyneet ja koronapandemia on tätä kehitystä kiihdyttänyt mm. vähentäen konferenssijulkaisuja.

LUTista valmistui sen koko historian tuhannes tohtori juuri ennen joulua 2021. Vuosi 2021 oli monella tapaa ennätysellinen tohtoreiden osalta. Tohtoreita valmistui 63 henkilöä, joka sivuaa vanhaa ennätystä vuodelta 2014. Edeltävien viiden vuoden keskiarvo on noin 52 tohtori/vuosi, joten siihen nähden lisäys on merkittävä. Myös uusia tohtoriksi opiskelevia jatko-opiskelijoita hyväksyttiin ennätysmäärä eli 153 henkilöä. Se ylittää yli kaksinkertaisesti aikaisempien viiden vuoden keskiarvon (noin 66 uutta jatko-opiskelijaa/vuosi). OKM:n sopimuksen mukainen tohtoritutkintojen tavoite nousi uudelle sopimuskaudelle 45 tutkinnosta 66 tutkintoon, joten olemme hyvin lähellä uutta tavoitetta. Väitöstilaisuuksia järjestettiin etäyhteyksien avulla koronarajoitusten vuoksi.

Vuonna 2021 yliopistossa haettiin 8 uutta suomalaista patenttia. LUT oli vuonna 2021 patenttien hakijana Suomen yliopistoista toiseksi aktiivisin (Aallon jälkeen jaettu kakkossija kahden muun suomalaisen yliopiston kanssa). Vuoden 2021 lopussa yliopistolla oli yhteensä 87 patenttia, mikä on 14 patenttia enemmän kuin vuonna 2020. Vuonna 2021 yliopistosta syntyi 4 spin-off-yritystä.

LUTin menestys kansainvälisissä rankingeissa on ollut hyvä, vaikka kilpailu kiristyy vuosi vuodelta mm. Aasian yliopistojen nousun ja ylipäättään rankingeissa mukana olevien yliopistojen määrän kasvun vuoksi. Times Higher Education (THE) World University rankingissa olemme nyt 300 parhaan yliopiston joukossa, kun edeltävien vuosien sijoitukset olivat 400 ja 600 parhaan joukossa. Kansallisesti olemme jaetulla kolmannella sijalla Helsingin yliopiston ja Aalto-yliopiston jälkeen. Tieteenalakohtaisesti sekä kauppatieteet että fyysiset tieteet sijoittuivat maailman 175 parhaan yliopiston joukkoon, tekniikka 400 ja tietotekniikka 600 parhaan joukkoon. YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden (SDGs) mukaisissa toimissamme (THE impact ranking) LUT sijoittui myös maailman 300 parhaan yliopiston joukkoon. Erityisesti ilmastotoimissa (SDG13) menestyimme hyvin ja olimme maailman 10. paras yliopisto.

## KOULUTUS

Vuonna 2021 LUT-yliopistosta valmistui 306 tekniikan kandidaattia, 136 kauppatieteiden kandidaattia, 534 diplomi-insinööriä ja 269 kauppatieteiden maisteria. Kauppatieteissä tulokset ylittivät tavoitteet ja myös tekniikan puolella päästiin lähelle haastavia tavoitteita. LUT on osaltaan vastannut valtakunnalliseen tavoitteeseen väestön koulutustason nostamisesta ja korkeakoulutetun työvoiman turvaamisesta lisäämällä koulutuksen aloittajamääriä ja kehittämällä opintoprosesseja.

Koulutusohjelmien ja tutkinto-ohjelmien ammattimainen johtaminen eteni edelleen hyvin. Koulutuksen johtamisen tueksi tarvittava opintojärjestelmätieto kehittyi, mutta jatkokehitystyötä tehdään edelleen. Kaksivaiheisuus näkyy tutkinto-ohjelmatasolla selkeästi siten, että tarjoamme yleisiä kandidaatin tutkinto-ohjelmia ja erikoistuneita maisteritason tutkinto-ohjelmia. Maisteriopintoihin voi edetä, kun kandidaatin tutkinto täyttää määritellyt kriteerit.

Maaliskuussa 2020 alkanut Koronapandemian poikkeusaika pakotti koulutuksen digiloikkaan, joka saatiin toteutettua hallitusti. Vuonna 2021 opetus jouduttiin toteuttamaan edelleen digitaalisuuteen painottuen,

mutta saimme pidettyä kampuksemme auki, jotta opiskelijat pystyivät kohtaamaan terveysturvallisesti. Jatkuva yhteys ylioppilaskunnan, LTKY, kanssa auttoi selviämään haastavissa pandemiaolosuhteissa.

LUT jatkaa jatkuvan oppimisen kehitystyötä ja on aktiivisesti mukana teknillisten yliopistojen FiTech – konsortiossa. Vuonna 2021 tarjosimme erityisesti Varsinais-Suomen osaajapulaa helpottavia diplominsinöörin tutkinto-ohjelmia sekä informaatioteknologiaan liittyvää muuntokoulutusta.

Lahden kampuksen koulutustarjonnan laajuus on vakiintunut erityisesti maisteriohjelmissa, myös kandidaatin opintojen tarjonta lisääntyi merkittävästi. LUT käynnisti neljä uutta englanninkielistä tekniikan kandidaatin ohjelmaa yhteistyössä Hebei University of Technology (HEBUT) kanssa. Kaksi ohjelmista käynnistyi syksyllä 2021 Lahdessa ja kaksi Lappeenrannassa. Ohjelmien opiskelijarekrytointi ja opetus toteutetaan yhteistyössä HEBUTin kanssa. Englanninkielisten tutkinto-ohjelmien kansainvälistä yhteistyöverkostoa kehitetään edelleen kohti strategisia kumppanuuksia.

Opiskelijavalintojen kehittämiseen liittyen jatkettiin LUT Highway -sisäänottoväylää, jonka puitteissa yliopisto tarjoaa sadalle opiskelijalle avoimen yliopiston väyläopinnot lukuvuoden aikana. Mikäli opiskelija suorittaa lukuvuoden kuluessa etukäteen määritellyt kriteerit täyttävät opinnot, on hän oikeutettu hakemaan opiskelupaikkaa joko tekniikan tai kauppatieteiden kandidaatin ohjelmaan. LUT Highway toteutettiin ensimmäisen kerran lukuvuonna 2018 – 2019. Tulokset ovat olleet hyviä, joten toimintaa päätettiin jatkaa. Lisäksi Highway-malli laajennettiin valikoituihin maisteriohjelmiin ja ensimmäiset tulokset myös tässä valinnassa ovat lupaavia.

LUT on kehittänyt aktiivisesti lasten ja nuorten tekniikan, liiketalouden ja luonnontieteiden kiinnostusta. Tähän LUT Junior University on osoittautunut erinomaiseksi konseptiksi, jonka toiminnassa ovat mukana oppilaat ja opettajat aina esiopetuksesta lukioon saakka. Lappeenrannan lukioiden tiedelinja on perustettu kehittämään lukiolaisten tiedollisia ja taidollisia valmiuksia yliopisto-opintoihin.

Vuonna 2020 oli 76 %:lla kauppatieteiden maistereiksi valmistuneista opiskelijoista työpaikka valmistumishetkellä (työsuhteessa tai yrittäjänä) ja mediaaniansio oli 3.500 euroa kuukaudessa. Valtakunnallinen taso oli 3.300 euroa kuukaudessa. Diplomi-insinööreiksi valmistuneista 75 %:lla oli työpaikka valmistumishetkellä ja mediaanipalkka oli 3.400 euroa kuukaudessa. Valtakunnallinen taso oli sama 3.400 euroa kuukaudessa.

## YHTEISKUNNALLINEN VUOROVAIKUTUS

LUT-yliopiston yhteiskunnallinen vuorovaikutus toteutuu sekä tieteellisen tutkimuksen että akateemisen koulutuksen perusprosessien kautta. Tämän toiminnan vaikuttavuuden perusindikaattoreita ovat valmistuneiden opiskelijoiden työllistyminen, täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta ja yritysrahoituksen määrä sekä innovaatio toiminnan osalta spin-off-yritysten lukumäärä. Näiden indikaattoreiden toteumat vuoden 2021 osalta on esitetty tässä tilinpäätöksessä tutkimusta, koulutusta ja taloutta koskevista osuuksista.

LUT sijoittui sijoille 201–300 kaikkiaan 1115 yliopiston joukossa vuoden 2021 THE:n Impact Rankingissa. THE:n Impact Rankingin ilmastotekovaikutuksissa (Sustainable Development Goal 13) LUT sijoittui maailman kymmenen parhaan yliopiston joukkoon.

Tutkimuksen ja tutkintokoulutuksen lisäksi yliopiston yhteiskunnalliseen vuorovaikutukseen kuuluvat Green Campus Open – kiihdyttämö, täydennyskoulutus, LUT Junior University-toiminta, avoimen yliopiston kautta tarjottava koulutus, alumnitoiminta sekä ulkoinen viestintä. Lisäksi kampuskaupunkiemme Lappeenrannan Euroopan vihrein kaupunki 2021 ja Lahden Euroopan ympäristöpääkaupunki 2021 teemavuosien ympärillä tapahtui yhteiskunnallista vuorovaikutusta paljon koronavuodesta huolimatta.

Sidosryhmäyhteistyön näkökulmasta vuosi 2021 oli poikkeuksellinen Koronapandemian vuoksi. Korona vaikutti merkittävästi mm. yliopistolle suuntautuvien vierailujen määrään. Tiivis sidosryhmäyhteistyö sekä

elinkeinoelämän että poliittisten sidosryhmäedustajien kanssa jatkui pääosin sähköisiä välineitä käyttäen. Yhteiskuntatieteiden koulutusvastuu oli hallitseva teema sidosryhmäyhteistyössä vuonna 2021.

## KAMPUSALUEEN KEHITTÄMINEN

Koronapandemian johdosta kampusten tilat Lahdessa ja Lappeenrannassa olivat edelleen normaalia vähäisemmällä käytöllä ja pääosa opetuksesta toteutettiin etäopetuksena. Tästä syystä vuonna 2020 aloitettua ClassPlus-demohanketta jatkettiin vuodelle 2021, hankkeessa seurataan opetustilojen täyttöasteita hahmontunnistuksen kautta. Hankkeen jatkokehitys, jossa täyttöastetietoja pystytään hyödyntämään lukujärjestystyössä, siirtyi kuitenkin vuodelle 2022. Ylioppilaiden terveydenhoitosäätiön (YTHS) tiloja laajennettiin YTHS:n ottaessa 1.1.2021 valtakunnallisesti myös AMK-opiskelijat vastuulleen ja vastaavat tilat valmistuivat YTHS:lle myös Lahden kampukselle LUTin ja LABin opiskelijoita varten.

Skinnarilassa Ylioppilastalon vuokrasopimusta jatkettiin ja samalla tiloihin tehtiin muutoksia niin, että kiinteistön omistaja rakennutti rakennuksen yläkertaan 13 opiskelijoille kohdennettua ryhmätyötilaa entisten luokkien tilalle. Vastaavia ryhmätyötiloja lisättiin myös tiedekirjaston yhteyteen. Tieto-Sähkötalo siirtyi syksyllä Hemsö Suomi Oy:n omistukseen ja vuokrasopimusta jatkettiin, mutta tästä ei aiheutunut käyttäjille näkyvää muutosta. Lahdessa kampuksen tilat saivat syksyllä lisää käyttäjiä LUTin kandidatuksen alkaessa. Syksyllä alkoi myös LUTin uuden erotustekniikan laboratorion suunnittelu M19-kampuksen tiloihin.

## ARVIO TOIMINNASTA, HENKILÖSTÖSTÄ SEKÄ TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA

### TOIMINTA

Vuonna 2021 yliopisto eteni kohti sopimuskaudelle 2021-2024 opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sovittuja tavoitteita. Kaikki tunnusluvut paranivat edelliseen vuoteen verrattuna. Vuoteen 2020 verrattuna kasvua oli tohtorintutkinnoissa 13, ylemmissä korkeakoulututkinnoissa 13 ja alemmissa korkeakoulututkinnoissa 38 tutkintoa. Tavoiteajassa tutkinnon suoritti yli puolet opiskelijoista (51,1 %). JUFO 2-3 -julkaisuissa lisäys oli 31 julkaisua, JUFO 1 -julkaisuja oli 7 enemmän kuin vuonna 2020.

### TUNNUSLUVUT TOIMINNASTA

	2018	2019	2020	2021	Keski-arvo 2018 - 2021	OKM tavoite 2021 - 2024
Tohtorintutkinnot	54	56	50	63	56	66
Ylemmät korkeakoulututkinnot yhteensä	641	780	790	803	754	890
- tietojenkäsittely ja tietoliikenne sekä tekniikan alat	440	540	524	534	510	630
- liiketalous, hallinto ja oikeustieteet	201	240	266	269	244	260
Alemmat korkeakoulututkinnot	378	479	404	442	426	800
JUFO 2 - 3 -julkaisut	342	413	420	451		
JUFO 1 -julkaisut	561	479	499	506		
Tavoiteajassa tutkinnon suorittaneiden osuus	38,5	35,4	43,1	51,1		

### TALOUS



Vuonna 2021 yliopiston liikevaihto oli 101,0 miljoonaa euroa, josta OKM:n perusrahoitus oli 54,5 miljoonaa euroa ja täydentävä rahoitus oli 46,5 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 7,6 miljoonaa euroa vuoden 2020 tasosta vastaten 8,1 % kasvua. Liikevaihtoon sisältyvä OKM:n perusrahoitus nousi vuoden 2020 tasosta 4,8 miljoonaa euroa ja sisältää Korona- sekä koulutuslaajennuslisäpaikkarahoitusta 2,3 miljoonaa euroa. Liikevaihto sisältää OKM:n perusrahoituksen ja täydentävän rahoituksen.

Liikevaihtoon sisältyvä täydentävä rahoitus kasvoi 6,3 prosentilla. Täydentävän rahoituksen suhteellinen osuus liikevaihdosta laski 0,8 prosenttiyksikköä vuodesta 2020, ollen 46,0 prosenttia vuonna 2021.

Kulueristä isoin, henkilöstökulut, kasvoivat 3,6 miljoonalla eurolla vastaten 5,7 prosentin kasvua vuoteen 2020 verrattuna. Tähän kasvuun vaikutti yliopistojen työehtosopimuksen vaikutukset henkilöstökuluihin sekä henkilöstömäärän kasvu. Poistot kasvoivat vuoden 2020 tasosta 0,1 miljoonalla eurolla, ollen 2,7 miljoonan euron tasolla. Muissa kuluissa tuli 1,7 miljoonan euron nousu vuoteen 2020 verrattuna. Kasvuun vaikutti yksittäisenä tekijänä eniten lukuvuosimaksuapurahojen nousu. Kokonaisuudessa kulut kasvoivat 5,9 prosenttia vuoteen 2020 verrattuna, ollen 96,5 miljoonan euron tasolla.

Yliopiston liikevoitto oli 4,5 miljoonaa euroa voitolla, ollen 2,2 miljoonaa euroa parempi kuin vuonna 2020. Sijoitus- ja rahoitustoiminta tuotti vuoden 2021 aikana 7,5 miljoonaa euroa, kasvaen edellisestä vuodesta 5,1 miljoonaa euroa. Varainhankinnan rahastoituja varoja käytettiin reilulla 0,1 miljoonalla eurolla, uusia lahjoituksia saatiin 1,6 miljoonalla eurolla ja sijoitustoiminnan tuottoja kohdistettiin 0,4 miljoonalla eurolla varainhankinnan rahastoihin pääomien suhteessa. Tilikauden tulosta vahvisti 3,9 miljoonan euron sijoitussalkun markkinahintaan arvostaminen sijoitusmarkkinoiden positiivisesta kehityksestä johtuen. Tilikauden tulos oli voitolla lähes 15,2 miljoonaa euroa.

Yliopiston tase kasvoi vuoden 2021 aikana 16,9 miljoonalla eurolla, ollen tilikauden lopussa 157,5 miljoonaa euroa. Taseen kasvuun vaikutti eniten sijoitetun varallisuuden kasvu sekä sijoitusten markkina-arvon nousu.

## TUNNUSLUVUT TALOUDESTA

	2018	2019	2020	2021
Liikevaihto (1000 €)	80 395	84 184	93 402	100 978
Liikevaihdon muutos %	4,0 %	4,7 %	10,9 %	8,1 %
Liikevoitto %	-4,5 %	-3,9 %	2,4 %	4,4 %
Oman pääoman muutos %	-2,4 %	7,5 %	8,6 %	16,6 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	-5 %	14 %	5 %	11 %
Kassan riittävyys päivissä	19,9	14,3	50,5	5,8
Täydentävä rahoitus prosenttia liikevaihdosta	43,4 %	45,4 %	46,8 %	46,0 %
Tulos ennen veroja (1000 €)	-6 110	6 578	7 195	17 054
Tulos prosenttia liikevaihdosta	-7,6 %	7,8 %	7,7 %	16,9 %
Oman pääoman tuottoprosentti	-6,9 %	7,2 %	7,3 %	15,3 %
Omavaraisuusaste %	89,6 %	89,3 %	86,9 %	90,0 %
Quick Ratio	0,9	0,7	0,9	0,5

## HENKILÖSTÖ

Yliopiston henkilötyövuodet kasvoivat 61,2 henkilötyövuotta vuodesta 2020, ollen 1.089,2 henkilötyövuotta. Lisäystä oli 6,0 prosenttia. Tutkimus- ja opetushenkilökunnan henkilötyövuodet olivat 633, kasvaen

edelliseen vuoteen verrattuna 52 henkilötyövuodella (9 prosentin kasvu). Henkilötyövuosiin lasketaan myös tuntiopetuksena annettu opetus 36,4 henkilötyövuotta. Tutkimus- ja opetushenkilökunnan osuus koko henkilökunnasta oli 55,9 prosenttia. Tenure track –tutkijauramallin eri portailla aloitti apulaisprofessorin tai professorin tehtävissä 16 henkilöä. Muun henkilökunnan henkilötyövuodet olivat 456 henkilötyövuotta, kasvaen edelliseen vuoteen verrattuna 9 henkilötyövuodella (2 prosentin kasvu).

Henkilökunnasta vakinaisessa työsuhteessa työskenteli 43,7 prosenttia. Määräaikaisten henkilökunnan osuus oli 56,3 prosenttia. Tutkimus- ja opetushenkilöstöstä määräaikaisten työsuhteiden osuus 75,1 prosenttia selittyy tutkijauravaiheilla, jossa pysyvät työsuhteet ovat tyypillisiä uran 3. ja 4. vaiheessa. Muun henkilöstön määräaikaisten osuus oli 32,5 prosenttia, mitä selittää opintoihin liittyvät työtehtävät. Miesten osuus henkilöstöstä oli 53,3 % ja miesten keski-ikä oli 39,6 v. Naisia oli 46,7 % ja heidän keski-ikänsä oli 41,2 v. Koko henkilökunnan keski-ikä oli 40,3 v.

LUT-yliopistossa toteutettiin eläkevakuutusyhtiö Varman työhyvinvointikysely syksyllä 2021, johon vastasi lähes 70 prosenttia henkilöstöstä. LUT-yliopiston kokonaistyytyväisyys (kokonaisindeksi) on yliopistojen keskimääräisellä tasolla, ollen 3,8. Merkittäviä school- tai osastokohtaisia eroja ei löytynyt, vaan tulokset asettuvat pääosin yliopiston keskimääräisen tuloksen tasolle.

Kokonaistyytyväisyyttä nostavina asiakokonaisuuksina kyselyssä nousi esiin mm. korkea tyytyväisyys työtehtävään ja esihenkilötyöhön liittyviin voimavaroihin. Kokonaistyytyväisyyden näkökulmasta heikommin toimivien asiakokonaisuuksien joukkoon jäivät puolestaan työn järjestämiseen liittyvät voimavarat ja työn vaatimukset. Yliopistovertailussa LUT näyttäytyy hyvänä työnantajana, sillä työntekijöiden suosittelemuus (eNPS luku) oli LUTissa selvästi korkeammalla tasolla (eNPS 34) kuin mitä se keskimäärin on yliopistoissa (eNPS 11).

Lisäksi henkilökunnan tyytyväisyyttä mitataan kuukausittain fiilismittarin viisiportaisella asteikolla 1–5 ja vuoden 2021 keskiarvo oli 3,3, ollen samalla tasolla kuin vuonna 2020. Yliopistotason keskimääräinen vastausaste oli 44 prosenttia. Fiilismittarin avoimessa palautteessa on noussut koko vuoden ajan vahvasti esille koronatilanteen jatkuminen ja ihmisten väsyminen etätöihin. Toisaalta osa vastaajista on kokenut etätöissä olevan myös paljon hyvää. Työkaverit ja oma tiimi ovat olleet kannattelevia tekijöitä kiireen ja epätietoisuuden keskellä.

Vuoden 2021 alusta LUT-korkeakoulujen työterveyspalveluiden tuottajana aloitti Suomen Terveystalo Oy. LUTin työterveyshuollon ennalta ehkäisevän toiminnan (kela I) ja sairaanhoidon (kela II) kustannukset ennen kelakorvausta olivat 306 tuhatta euroa, josta ennalta ehkäisevän työterveyshuollon osuus oli 40 prosenttia (121 tuhatta euroa). Kustannukset laskivat edellisestä vuodesta 23 prosenttia huolimatta siitä, että koronasta johtunut etä- ja yksintyöskentely on näkynyt kasvaneina työterveyspsykologin vastaanottokäynteinä sekä koronatestaus ja -rokotuskustannuksina. Laskettaessa kustannuksia per työntekijä, kustannukset laskivat 26 prosenttia. Työntekijöiden sairauspoissaolot nousivat edellisen vuoden 4.046 kalenteripäivästä 4.275 päivään (+5,7 prosenttia), mutta sairauspoissaolojen määrä henkilötyövuotta kohden pysyi vuoden 2020 tasolla, ollen 3,9 pv/htv.

Henkilöstökoulutustarjontaa toteutettiin yliopiston henkilöstön koulutus- ja kehittämissuunnitelman mukaisesti. Verkkopohjainen koulutustarjonta lisääntyi aiempaan verrattuna, mikä mahdollisti henkilöstölle paikkaan ja joiltain osin myös aikaan sitomatonta osallistumista.

	2018	2019	2020	2021
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	969	1 066	1 160	1 206
Henkilötyövuodet	926	944	1 028	1 089
Palkat ja palkkiot (1000 €)	46 312	48 712	52 428	55 218

## **OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN JÄLKEEN**

Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi tammikuussa 2022 LUT-yliopistolle oikeuden antaa yhteiskuntatieteiden tutkintoja 1.8.2023 alkaen.

Koronapandemia on vaikuttanut myös koko alkuvuoden 2022 LUT-konsernin toimintaan ja korkeakoulut ovat jatkaneet hybridi-toimintamallin mukaista toimintaa. Koronatilanne näyttää tällä hetkellä helpottuvan ja yliopistolla on valmius toimia mahdollisesti muuttuvien tilanteiden vaatimalla tavalla.

24.2.2022 Venäjä aloitti sotatoimet Ukrainassa ja tällä saattaa olla laajakantoiset vaikutukset sekä Euroopassa että koko maailmassa. LUT seuraa aktiivisesti tilannetta ja arvioi osana riskienhallintatyötään tilanteen kehittymistä perustoimintamme näkökulmasta. Olemme tehneet muutoksia toimintaamme esimerkiksi kansainvälisen hanketoiminnan, työmatkustuksen tai liikkuvuuden osalta.

## **ARVIO MERKITTÄVISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ MUISTA TOIMINNAN KEHITTÄMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA**

On todennäköistä, että osana valtiontalouden sopeuttamista myös korkeakoulusektorille ja tutkimukseen myönnettävä valtion rahoitus pienenee tulevina vuosina. Vuosien 2021 ja 2022 rahoitustason säilyttäminen tulee sen vuoksi olemaan haasteellista.

LUTin uusi yhteiskuntatieteiden koulutusvastuu tarjoaa yliopistolle mahdollisuuden kasvuun. Merkittäviä riskejä liittyy henkilöstö- ja opiskelijarekrytointien onnistumiseen sekä laajenevan yhteiskuntatieteellisen tutkimuksen onnistuneeseen integroitumiseen osaksi LUTin toimintaa. Koulutuksen käynnistäminen vaiheittain, aktiivinen eri alojen tutkijoiden törmäyttäminen sekä huolellinen suunnittelu ja seuranta pienentävät riskejä.

Kilpaillun kansainvälisen tutkimusrahoituksen osalta on oleellista päästä parhaisiin EU-tasoihin yhteenliittymiin, joille kohdennetaan jatkossa suurin osa Horizon-rahoituksesta. Koronapandemia on haitannut uusien kansainvälisten partneruuksien luomista. Kotimaisen tutkimusrahoituksen osalta kriittistä on sekä yleinen rahoituksen taso että sen kohdentuminen. Kotimaisessa tutkimusrahoituksessa merkittävä riski on, että OKM siirtää yhä suuremman osan rahoituksesta Suomen Akatemian kautta yliopistoille kilpailtavaksi. LUT kehittää jatkuvasti omaa ERC-potentiaaliaan. Täydentävän rahoituksen osuuden jatkuva kasvu aikaansaa entistä suurempaa vuosittaista vaihtelua rahoituksessa.

Koulutuksessa myönteistä on LUTin tutkintokattojen selkeä nousu OKM:n tulossopimuskaudella 2021–2024, mikä antaa yliopistolle mahdollisuuden kasvattaa osuutta yliopistojen rahoitusmallissa. Kilpailu kotimaisista opiskelijoista kiristyy edelleen ikäluokkien pienentyessä ja kansainvälisen opiskelijarekrytointin onnistuminen on välttämätöntä. Koronapandemia on aiheuttanut ongelmia kansainvälisissä opiskelijarekrytoinneissa ja opintojen aloittamisessa. Verkossa olevan koulutuksen lisääntyminen muuttaa koulutustoimialaa, mikä tarjoaa myös mahdollisuuksia. Koulutusportfoliota arvioidaan systemaattisesti vuosittain koulutuksen kilpailukyvyyn säilyttämiseksi. LUT on kehittänyt hakijamarkkinointiaan ja hakijamäärät ovat hyvällä tasolla.

LUT laajentaa edelleen toimintaansa Lahdessa, jonne on rakentunut toinen yliopistokampus. Tavoitteena on, että Lahden kampus profiloituu selkeäksi osaksi yliopistoa ja muodostaa yhdessä Helsingin yliopiston kanssa alueen veturin. Riskinä on, että kampukset ja sitä kautta niillä oleva toiminta jäävät erillisiksi. Kampuksien johtaminen yhtenä kokonaisuutena sekä virtuaalisuuden hyödyntäminen lisää yhtenäisyyttä kampusten kesken.

Henkilöstön jaksaminen on merkittävä riski kasvaneiden tulospainneiden, Koronapandemian, toiminnan laajenemisen ja monien muutosten vuoksi. LUTin työtyytyväisyys on pysynyt hyvällä tasolla, mutta henkilöstön kuormitus on kasvanut. Fiilismittarin tuloksia seurataan kuukausittain, työntekijöitä rekrytoidaan tarvittaessa lisää, aktiivisella esimiestyöllä ja työhyvinvointia lisäävällä toiminnalla pyritään vähentämään riskiä.

Konsernistrategian implementointi edellyttää edelleen vahvaa johtamista, jotta yhteisestä tekemisestä saadaan tavoitteeksi asetetut hyödyt ja aitoa synergiaa.

## HALLITUKSEN ESITYS TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Hallitus esittää yliopistokollegiolle, että yliopiston tilikauden voitto 15.156.339,98 euroa siirretään edellisten tilikausien voittovaroihin. Yliopiston taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Yliopiston liikevaihtoon arvioidaan vuodelle 2022 reilun 4 prosentin kasvua vuoteen 2021 verrattuna. Kasvuun vaikuttavat sekä OKM:n rahoituksen lisääntyminen että nouseva arvio täydentävän rahoituksen tasosta. Pitkällä aikajänteellä liikevaihdon kehitykseen vaikuttaa maailmantilanne, Suomen hallituksen rahoitustoimien jatkuminen yliopistosektorille ja tutkimusrahoitustason muutokset sekä yliopiston suhteellisen kilpailukyvyyn kehittyminen yliopistojen rahoitusmallissa. Liikevaihdon kehitykseen vaikuttaa merkittävästi myös yliopiston menestyminen sekä kansallisessa että etenkin kansainvälisessä tutkimusrahoituksen haussa.

Kulujen arvioidaan nousevan vastaavasti vuoden 2021 tasosta. Kulujen nousuun vaikuttaa tulevan yliopistojen työehtosopimuksen korotukset sekä liikevaihdon kasvun toteuttaminen. Yliopistojen yleinen työehtosopimus päättyy 31.3.2022. Vuoden 2022 talousarvio on budjetoitu ylijäämäiseksi sijoitustoiminnasta tuottojen ja varainhankinnan varojen käytön jälkeen.

## TUNNUSLUVUT HENKILÖSTÖSTÄ

### Henkilötyövuodet ja akenne

HTV koko vuosi, lukumäärätiedot per 31.12.

Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin	2020			2021		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
<b>Tutkijanuravaihe</b>						
1 (nuorempi tutkija, projektitutkija, tutkimusassistentti)	164,9	91,3	256,1	160,5	106,0	266,5
2 (tutkijatohtori, assistant professor, tutkija)	80,7	43,8	124,5	91,5	50,1	141,6
3 (tutkijaopettaja, associate professor)	56,5	42,7	99,1	68,6	43,5	112,1
4 (professori)	60,4	12,9	73,2	59,6	17,3	76,9
5 Tuntiopettaja	23,4	4,3	27,6	26,5	10,0	36,4
<b>Opetus- ja tutkimushenkilöstö yhteensä</b>	<b>385,8</b>	<b>194,9</b>	<b>580,7</b>	<b>406,6</b>	<b>226,8</b>	<b>633,4</b>
Atk-henkilöstö	31,9	4,0	35,9	33,7	3,2	37,0
Kirjastohenkilöstö	4,0	15,5	19,5	4,0	15,6	19,6
Huoltohenkilöstö	9,9	2,0	11,9	8,7	2,3	11,0
Hallintohenkilöstö	49,6	212,6	262,3	49,3	228,0	277,3
Opetuksen & tutkimuksen tukihenkilöstö	87,2	30,3	117,5	78,6	31,3	110,0
Muu	0,2	0,1	0,3	0,7	0,2	0,9
<b>Muu henkilöstö yhteensä</b>	<b>182,8</b>	<b>264,5</b>	<b>447,3</b>	<b>175,1</b>	<b>280,6</b>	<b>455,8</b>
<b>Henkilötyövuodet yhteensä</b>	<b>568,6</b>	<b>459,4</b>	<b>1028,0</b>	<b>581,7</b>	<b>507,4</b>	<b>1089,2</b>

Akateeminen johto	2020			2021		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Rehtorit	1		1	1		1
Vararehtorit	1	1	2	1	1	2
Dekaanit	2	1	3	2	1	3
Varadekaanit	2	1	3	2	1	3
Osaston johtajat	7	2	9	7	3	10
<b>Yhteensä</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>19</b>

Määräaikaisten osuus, %	2020			2021		
	Miehet	Naiset	Kaikki	Miehet	Naiset	Kaikki
<b>Tutkijanuravaihe</b>						
1 (nuorempi tutkija, projektitutkija, tutkimusassistentti)	94,1 %	96,2 %	94,8 %	94,9 %	96,7 %	95,7 %
2 (tutkijatohtori, assistant professor, tutkija)	95,7 %	94,3 %	95,2 %	97,4 %	98,0 %	97,6 %
3 (tutkijaopettaja, associate professor)	36,9 %	38,1 %	37,4 %	44,6 %	24,4 %	37,4 %
4 (professori)	11,3 %	14,3 %	11,8 %	14,1 %	10,0 %	13,2 %
<b>Opetus- ja tutkimushenkilöstö</b>	<b>71,3 %</b>	<b>78,9 %</b>	<b>73,8 %</b>	<b>74,1 %</b>	<b>76,9 %</b>	<b>75,1 %</b>
Atk-henkilöstö	3,3 %	0,0 %	3,1 %	2,9 %	0,0 %	2,6 %
Kirjastohenkilöstö	0,0 %	5,6 %	4,5 %	0,0 %	6,3 %	5,0 %
Huoltohenkilöstö	12,5 %	0,0 %	10,0 %	8,3 %	25,0 %	12,5 %
Hallintohenkilöstö	38,6 %	19,9 %	23,9 %	49,2 %	20,9 %	26,3 %
Opetuksen & tutkimuksen tukihenkilöstö	64,7 %	92,1 %	72,1 %	59,3 %	86,7 %	66,4 %
Muu	0,0 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	100,0 %	75,0 %
<b>Muu henkilöstö</b>	<b>44,4 %</b>	<b>28,2 %</b>	<b>34,7 %</b>	<b>41,9 %</b>	<b>26,7 %</b>	<b>32,5 %</b>
<b>Koko henkilöstö</b>	<b>62,1 %</b>	<b>48,5 %</b>	<b>55,9 %</b>	<b>63,9 %</b>	<b>47,6 %</b>	<b>56,3 %</b>

Koko-aikaisten ja osa-aikaisten määrä	2020			2021		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Kokoaikainen	492	432	<b>924</b>	508	467	<b>975</b>
Osa-aikainen	136	100	<b>236</b>	135	96	<b>231</b>
<b>Henkilöstö yhteensä</b>	<b>628</b>	<b>532</b>	<b>1160</b>	<b>643</b>	<b>563</b>	<b>1206</b>

Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet								Henkilöstö yhteensä	Keski-ikä	
	0-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-68	69-			
2020	<b>Miehet</b>	<b>1</b>	<b>160</b>	<b>189</b>	<b>129</b>	<b>100</b>	<b>46</b>	<b>3</b>	<b>628</b>	<b>39,6</b>
	%	0 %	14 %	16 %	11 %	9 %	4 %	0 %		
	<b>Naiset</b>	<b>0</b>	<b>124</b>	<b>122</b>	<b>124</b>	<b>123</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>532</b>	<b>41</b>
	%	0 %	11 %	11 %	11 %	11 %	3 %	0 %		
	<b>Yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>284</b>	<b>311</b>	<b>253</b>	<b>223</b>	<b>85</b>	<b>3</b>	<b>1160</b>	<b>40,2</b>
	%	0 %	24 %	27 %	22 %	19 %	7 %	0 %		
2021	<b>Miehet</b>	<b>5</b>	<b>152</b>	<b>203</b>	<b>132</b>	<b>102</b>	<b>46</b>	<b>3</b>	<b>643</b>	<b>39,6</b>
	%	0 %	13 %	17 %	11 %	8 %	4 %	0 %		
	<b>Naiset</b>	<b>2</b>	<b>132</b>	<b>123</b>	<b>141</b>	<b>123</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>563</b>	<b>41,2</b>
	%	0 %	11 %	10 %	12 %	10 %	3 %	0 %		
	<b>Yhteensä</b>	<b>7</b>	<b>284</b>	<b>326</b>	<b>273</b>	<b>225</b>	<b>88</b>	<b>3</b>	<b>1206</b>	<b>40,3</b>
	%	1 %	24 %	27 %	23 %	19 %	7 %	0 %		

Kansainvälisen henkilöstön määrä	2020			2021		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
<b>Tutkijanuravaihe</b>						
1 (nuorempi tutkija, projektitutkija, tutkimusassistentti)	96	60	156	106	71	177
2 (tutkijatohtori, assistant professor, tutkija)	33	11	44	50	11	61
3 (tutkijaopettaja, associate professor)	3	2	5	11	2	13
4 (professori)	11	2	13	12	4	16
<b>Opetus- ja tutkimushenkilöstö yhteensä</b>	<b>143</b>	<b>75</b>	<b>218</b>	<b>179</b>	<b>88</b>	<b>267</b>
Atk-henkilöstö	0	0	0	0	0	0
Kirjastohenkilöstö	0	0	0	0	0	0
Huoltohenkilöstö	0	0	0	0	0	0
Hallintohenkilöstö	2	7	9	5	11	16
Opetuksen & tutkimuksen tukihenkilöstö	13	13	26	7	10	17
Muu	0	0	0	0	1	1
<b>Muu henkilöstö yhteensä</b>	<b>15</b>	<b>20</b>	<b>35</b>	<b>12</b>	<b>22</b>	<b>34</b>
<b>Henkilöstö yhteensä</b>	<b>158</b>	<b>95</b>	<b>253</b>	<b>191</b>	<b>110</b>	<b>301</b>

Eläkkeelle siirtyminen	2020			2021		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Syy: vanhuus-, työkyvyttömyys- tai osatyökyvyttömyyseläke	9	6	15	9	6	15
Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä	64,1	64,8	64,4	64,4	63,5	64,1

Palkkaus	2020	2021
Palkat ja palkkiot	54 107 078	55 774 169
Tulospalkkiot	1 186 680	1 180 565
- osuus palkkasummasta	2,2 %	2,1 %

Tulospalkkion kohdentuminen Tutkijanuravaihe		
	2020	2021
1 (nuorempi tutkija, projektitutkija, tutkimusassistentti)	12,7 %	13,7 %
2 (tutkijatohtori, assistant professor, tutkija)	10,7 %	8,3 %
3 (tutkijaopettaja, associate professor)	9,7 %	9,0 %
4 (professori)	31,6 %	31,0 %
<b>Opetus- ja tutkimushenkilöstö yhteensä</b>	<b>64,7 %</b>	<b>62,0 %</b>
Atk-henkilöstö	1,4 %	1,0 %
Kirjastohenkilöstö	0,9 %	0,5 %
Huoltohenkilöstö	0,4 %	0,4 %
Hallintohenkilöstö	27,3 %	30,8 %
Opetuksen & tutkimuksen tukihenkilöstö	1,8 %	2,3 %
Muu		1,2 %
<b>Muu henkilöstö yhteensä</b>	<b>31,8 %</b>	<b>36,2 %</b>
Muut, ulkopuoliset	<b>3,5 %</b>	<b>1,8 %</b>

Keskipalkat, naisten palkka miesten palkasta % Tutkijanuravaihe	2020			2021		
	Naiset	Miehet	%	Naiset	Miehet	%
1 (nuorempi tutkija, projektitutkija, tutkimusassistentti)	2 948	3 078	95,8 %	2 915	3 075	94,8 %
2 (tutkijatohtori, assistant professor, tutkija)	4 166	4 335	96,1 %	4 213	4 316	97,6 %
3 (tutkijaopettaja, associate professor)	5 082	5 527	91,9 %	5 125	5 701	89,9 %
4 (professori)	7 531	8 157	92,3 %	7 741	8 365	92,5 %
<b>Opetus- ja tutkimushenkilöstö</b>	<b>3 998</b>	<b>4 627</b>	<b>86,4 %</b>	<b>3 976</b>	<b>4 672</b>	<b>85,1 %</b>
Atk-henkilöstö	3 637	3 479	104,5 %	-	3 609	-
Kirjastohenkilöstö	3 577	3 233	110,6 %	3 582	-	-
Huoltohenkilöstö	2 462	3 327	74,0 %	-	3 270	-
Hallintohenkilöstö	3 592	4 565	78,7 %	3 530	4 378	80,6 %
Opetuksen & tutkimuksen tukihenkilöstö	2 296	2 653	86,5 %	2 453	2 909	84,3 %
Muu	0	0		-	-	-
<b>Muu henkilöstö</b>	<b>3 421</b>	<b>3 400</b>	<b>100,6 %</b>	<b>3 429</b>	<b>3 467</b>	<b>98,9 %</b>
Koko henkilöstö	3 664	4 200	87,2 %	3 666	4 312	85,0 %

puuttuvissa kentissä alle 7 henkilöä

Osaaminen	2020	2021
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	626	674
<b>Tohtorikoulutus</b>	333	366
- osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä	53,2 %	54,3 %
<b>60 op pedagogiset opinnot suorittaneet</b>	39	35
- osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä	6,2 %	5,2 %

Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)	2020	2021
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	3 807	5 809
Muu henkilöstö	3 041	4 181

<b>Työhyvinvointi, asteikolla 1-5</b>	2020	2021
Työtyytyväisyys	3,3	3,9
Lähiesimiestyö	-	4,0
Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen	-	4,1
Työyhteisön toimintakulttuuri	-	3,8
Terveysperusteiset poissaolot	4046	4275
Sairauspoissaolot (kalenteripäivät/htv)	4,0	3,9

## TUNNUSLUKUJEN KAAVAT

Liikevaihdon muutos %:

*(Liikevaihto kuluva vuosi – liikevaihto edellinen vuosi) / Liikevaihto edellinen vuosi %*

Liikevoitto %:

*Liikevoitto / Liikevaihto %*

Oman pääoman muutos %:

*(Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden lopussa –*

*(Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden alussa*

*/ (Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden alussa %*

Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %:

*Sijoitusraportoinnin ilmoittama salkun tuotto %*

Kassan riittävyys päivissä:

*365 \* Rahavarat tilikauden lopussa / Kassasta maksut tilikauden aikana*

Täydentävä rahoitus liikevaihdosta %

*(Liikevaihto – OKM perusrahoitus) / Liikevaihto %*

Tulos ennen veroja:

*Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja)*

Tulos prosenttia liikevaihdosta:

*Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja) / Liikevaihto %*

Oman pääoman tuottoprosentti:

*Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja / ((Oma pääoma lopettava tase – Oma pääoma aloittava tase) / 2) \* %*

Omavaraisuusaste:

*Oma pääoma lopettava tase / (Taseen loppusumma – Saadut ennakot) %*

Quick Ratio:

*(Lyhytaikaiset saamiset + rahat ja pankkisaamiset - maksetut ennakot) / (lyhytaikainen vieras pääoma - saadut ennakot (pl. projektijaksotukset))*

*Lasketaan tilinpäätöspäivän arvojen perusteella.*

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

*(Henkilöstön lukumäärä edellisen vuoden lopussa + henkilöstön lukumäärä vuoden lopussa) / 2*

Henkilötyövuodet:

*Ilmoitetaan yliopiston kyseisen vuoden henkilötyövuodet.*

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella:



*Tuloslaskelman palkat ja palkkiot.*

Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin (ml. tutkijan uraportaat) ja yhteensä

*Yliopiston kyseisen vuoden henkilötyövuodet, jaoteltuina tutkijanuraportaisiin ja muuhun henkilöstöön*

Akateeminen johto yliopistoissa (rehtorit, dekaanit, johtajat, myös varat, pl. hallinto)

*Johtajien lukumäärä kunkin vuoden lopun tilanteesta*

Määräaikaisten osuus, % henkilöstöryhmittäin

*Kokonaishenkilöstömäärästä poimittu määräaikaiset henkilöt ja heidän osuutensa prosentteina henkilöstöryhmittäin vuoden lopun tilanteesta*

Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä

*Kokoaikaisten ja osa-aikaisten henkilöiden määrä laskettu kokonaishenkilöstömäärästä*

Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet

*Henkilöstön määrä ikärakenteen ja ikäryhmien (10 v. välein) mukaan*

Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin

*Muut kuin Suomen kansalaiset*

Eläkkeelle siirtyminen (vanhuus, osa-aika, työkyvyttömyys, osatyökyvyttömyys, kuntoutustuki)

*Mukana kokonaan eläköityneet (vanhuus ja työkyvyttömyys). Tiedot poimittu työsuhteen päättymisilmoituksista*

Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä

*Eläkkeelle keskimääräisen siirtymisiän tiedot laskettu henkilöstön työsuhteen päättymisilmoitusten pohjalta syntymäajan perusteella*

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella

*Tiedot poimittu palkkajärjestelmän tilityserittelystä vuosittain*

Tulospalkkioiden osuus palkkasummasta ja kohdentuminen henkilöstöryhmittäin

*Tulospalkkioita ovat tutkimus- ja opetushenkilökunnan tulospalkkiot (professoreiden ja koulutuksen tulospalkkiot sekä julkaisupalkkio), johdon tulospalkkio ja muun henkilökunnan tulospalkkio.*

Naisten keskipalkka/miesten keskipalkka, % (säännöllisen työajan ansio henkilöstöryhmittäin ja keskiarvo koko henkilöstöstä)

*Keskipalkat laskettu henkilöstön palkkatiedoista ja niistä laskettu naisten palkka miesten palkoista %-osuus.*

Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus

*Tohtoritutkintotiedot poimittu henkilöstön tutkintotiedoista*

Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot

*Tiedot poimittu yksiköiden ilmoituksen perusteella. Jatkossa poimitaan henkilöstöjärjestelmästä.*

Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi) a) opetus- ja tutkimushenkilöstö b) muu henkilöstö

*Koulutukseen osallistuneiden henkilöiden määrä ja käytetty työaika.*

Työtyytyväisyys

*Fiilismittarin kunkin vuoden kaikkien vastausten keskiarvo*

Terveysperusteiset poissaolot (ei sisällä lasten sairauspäiviä)

*Sairauspoissaolot poissaoloraportilta*

## TULOSLASKELMA 1.1. - 31.12.2021

	1.1 - 31.12.2021	1.1 - 31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	100 978 329,02	93 401 505,36
Kulut		
Henkilöstökulut	-65 865 821,22	-62 300 684,94
Poistot ja arvonalentumiset	-2 672 773,98	-2 583 930,08
Muut kulut	-27 981 622,20	-26 259 011,70
	-96 520 217,40	-91 143 626,72
<b>Liikevoitto(-tappio)</b>	<b>4 458 111,62</b>	<b>2 257 878,64</b>
<b>Varainhankinta</b>		
Tuotot	1 604 850,00	0,00
<b>Varainhankinta yhteensä</b>	<b>1 604 850,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	7 346 930,85	3 261 967,17
Kulut	-257 858,56	-822 026,65
<b>Sijoitus- ja rahoitus-toiminta yhteensä</b>	<b>7 089 072,29</b>	<b>2 439 940,52</b>
<b>Tuotto-/Kulujäämä</b>	<b>13 152 033,91</b>	<b>4 697 819,16</b>
<b>Käyvän arvon muutos</b>		
Tuotot	9 529 725,17	12 391 501,87
Kulut	-5 627 296,74	-9 894 173,37
<b>Käyvän arvon muutos yhteensä</b>	<b>3 902 428,43</b>	<b>2 497 328,50</b>
<b>Voitto(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>17 054 462,34</b>	<b>7 195 147,66</b>
<b>Rahastosiirrot</b>	<b>-1 898 122,36</b>	<b>-125 110,43</b>
Välittömät verot	0,00	0,00
<b>Tilikauden voitto(tappio)</b>	<b>15 156 339,98</b>	<b>7 070 037,23</b>

## TASE 31.12.2021

VASTAAVAA	31.12.2021		31.12.2020	
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	442 820,92		527 800,52	
Muut pitkävaikutteiset menot	182 519,76		63 006,50	
Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	0,00	625 340,68	24 245,00	615 052,02
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	2 329,60		2 329,60	
Rakennukset ja rakennelmat	519 074,80		596 736,26	
Koneet ja kalusto	6 662 079,52		6 882 552,74	
Muut aineelliset hyödykkeet	2 030,24		2 030,24	
Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	3 994 967,20	11 180 481,36	3 436 962,19	10 920 611,03
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	150 000,00		150 000,00	
Osuudet omistusyhteisyriksissä	380 512,94		380 512,94	
Muut osakkeet ja osuudet	17 518 616,35		17 518 616,35	
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	112 417 612,97	130 466 742,26	82 591 850,13	100 640 979,42
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>142 272 564,30</b>		<b>112 176 642,47</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Saamiset				
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	8 996 986,62		10 076 828,68	
Muut saamiset konserniyhtiöiltä	0,00		284 314,35	
Muut saamiset	525 780,52		754 705,11	
Siirtosaamiset	3 771 907,49		3 736 957,00	
Maksetut ennakot	1 412,54	13 296 087,17	1 012,54	14 853 817,68
Saamiset yhteensä		13 296 087,17		14 853 817,68
Rahat ja pankkisaamiset	1 897 911,73	1 897 911,73	13 532 052,25	13 532 052,25
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>15 193 998,90</b>		<b>28 385 869,93</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>157 466 563,20</b>		<b>140 562 512,40</b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2021</b>		<b>31.12.2020</b>	
<b>Oma pääoma</b>				
Peruspääoma	50 762 729,34	50 762 729,34	50 762 729,34	50 762 729,34
Muu oma pääoma				
Sidotut rahastot	7 451 175,78		5 553 053,42	
Toimintapääoma	18 727 426,45		18 727 426,45	
Ed. tilikausien ylijäämä	27 751 204,61		20 681 167,38	
Tilikauden yli-/alijäämä	15 156 339,98	69 086 146,82	7 070 037,23	52 031 684,48
<b>Oma pääoma</b>	<b>119 848 876,16</b>		<b>102 794 413,82</b>	
<b>Vieras pääoma</b>				
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Saadut ennakot	24 243 527,57		22 280 230,46	
Ostovelat	2 274 247,85		2 538 838,58	
Muut velat konserni	460 608,53		1 582 763,28	
Muut velat	2 251 823,34		2 444 634,40	
Siirtovelat	8 387 479,75	37 617 687,04	8 921 631,86	37 768 098,58
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>157 466 563,20</b>		<b>140 562 512,40</b>	

## KONSERNITULOSLASKELMA 1.1.2021 - 31.12.2021

	1.1 - 31.12.2021		1.1 - 31.12.2020	
<b>Liikevaihto</b>		157 469 244,17		150 603 677,10
Kulut				
Henkilöstökulut	-103 363 242,89		-97 331 618,85	
Poistot ja arvonalentumiset	-5 539 571,85		-8 765 265,10	
Muut kulut	-41 986 362,69	-150 889 177,43	-41 064 117,71	-147 161 001,66
<b>Osuus osakkuusyritysten voitosta</b>		394 126,73		0,00
<b>Liikevoitto(-tappio)</b>		<b>6 974 193,47</b>		<b>3 442 675,44</b>
<b>Varainhankinta</b>				
Tuotot		1 604 850,00		0,00
<b>Varainhankinta yhteensä</b>		<b>1 604 850,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>				
Tuotot		8 850 595,16		3 732 379,83
Kulut		-328 596,82		-1 009 210,61
<b>Sijoitus- ja rahoitus-toiminta yhteensä</b>		<b>8 521 998,34</b>		<b>2 723 169,22</b>
<b>Tuotto-/Kulujäämä</b>		<b>17 101 041,81</b>		<b>6 165 844,66</b>
<b>Käyvän arvon muutos</b>				
Tuotot		12 637 944,52		15 280 406,38
Kulut		-6 930 156,09		-11 836 631,74
<b>Käyvän arvon muutos yhteensä</b>		<b>5 707 788,43</b>		<b>3 443 774,64</b>
<b>Voitto(tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja)</b>		<b>22 808 830,24</b>		<b>9 609 619,30</b>
<b>Rahastosiirot</b>		<b>-1 698 041,24</b>		<b>-149 849,08</b>
Välittömät verot		3 224,64		-12 921,99
<b>Tilikauden voitto(tappio)</b>		<b>21 114 013,64</b>		<b>9 446 848,23</b>

## KONSERNITASE 31.12.2021

VASTAAVAA	31.12.2021		31.12.2020	
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	953 445,73		1 157 081,76	
Muut pitkävaikuttiset menot	1 169 585,58		1 340 597,89	
Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	63 755,00	2 186 786,31	65 536,00	2 563 215,65
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	11 689,60		11 689,60	
Rakennukset ja rakennelmat	9 967 797,21		13 773 472,02	
Koneet ja kalusto	11 491 604,63		12 642 103,68	
Muut aineelliset hyödykkeet	121 377,69		150 431,48	
Ennakkomaksut ja kesk.er.hankinnat	4 366 356,90	25 958 826,03	3 573 321,23	30 151 018,01
Sijoitukset				
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	3 465 350,96		445 803,94	
Muut osakkeet ja osuudet	17 680 154,12		20 135 128,33	
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	149 211 891,54	170 357 396,62	105 391 496,40	125 972 428,67
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>198 503 008,96</b>		<b>158 686 662,33</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Vaihto-omaisuus	13 848,00	13 848,00	14 570,00	14 570,00
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Lainasaamiset	0,00		1 242,33	
Siirtosaamiset	4 100 260,58	4 100 260,58	3 959 939,75	3 961 182,08
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	11 659 030,18		13 327 359,00	
Muut saamiset	658 035,77		884 304,77	
Siirtosaamiset	6 611 204,65		6 518 504,42	
Maksetut ennakot	4 454,98	18 932 725,58	1 143,57	20 731 311,76
Saamiset yhteensä		23 032 986,16		24 692 493,84
Rahat ja pankkisaamiset		2 594 782,55		21 425 428,43
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>25 641 616,71</b>		<b>46 132 492,27</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>224 144 625,67</b>		<b>204 819 154,60</b>

## LAPPEENRANNAN-LAHDEN TEKNILLINEN YLIOPISTO LUT

## KONSERNITASE 31.12.2021

VASTATTAVAA	31.12.2021		31.12.2020	
<b>Oma pääoma</b>				
Peruspääoma	50 762 729,34		50 762 729,34	
Muu oma pääoma				
SVOP-rahastot	4 080 287,08		3 970 235,39	
Sidotut rahastot	6 887 047,28		5 011 452,62	
Toimintapääoma	18 727 426,45		18 727 426,45	
Ed. tilikausien ylijäämä	27 893 416,20		18 276 121,89	
Tilikauden yli-/alijäämä	21 114 013,64	78 702 190,65	9 446 848,23	55 432 084,58
<b>Oma pääoma</b>	<b>129 464 919,99</b>		<b>106 194 813,92</b>	
<b>Pakolliset varaukset</b>				
Muut pakolliset varaukset	250 000,00	250 000,00	0,00	0,00
<b>Konsernireservi</b>	46 424 151,90	46 424 151,90	49 766 982,51	49 766 982,51
<b>Vieras pääoma</b>				
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Saadut ennakot	29 386 822,25		29 798 461,12	
Ostovelat	3 388 808,98		3 212 768,71	
Muut velat	3 699 845,70		4 216 109,56	
Siirtovelat	11 530 076,85	48 005 553,78	11 630 018,78	48 857 358,17
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>48 005 553,78</b>		<b>48 857 358,17</b>	
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>224 144 625,67</b>		<b>204 819 154,60</b>	

**Rahoituslaskelman laadintaperiaatteet**

Rahoituslaskelma on laadittu kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaisesti epäsuorana rahoituslaskelmana, OKM:n koodisto-ohjeen mukaista muotoa noudattaen.

	LUT	LUT	Konserni	Konserni
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>17 054 462</b>	<b>7 195 148</b>	<b>22 808 830</b>	<b>9 609 619</b>
Poistot ja arvonalentumiset	2 672 774	2 583 930	5 539 572	8 765 265
Käyvänarvonmuutos	-3 902 428	-2 497 329	-5 707 788	-3 443 775
Rahoitustuotot ja -kulut	-7 089 102	-2 439 941	-8 523 048	-2 725 333
Käyttöpääoman muutos	2 223 126	11 875 654	2 068 695	14 951 717
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	-257 829	-822 027	-257 829	-1 007 982
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	6 181 275	2 206 915	7 414 889	2 440 516
Maksetut välittömät verot	0	0	0	0
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>16 882 278</b>	<b>18 102 350</b>	<b>23 343 321</b>	<b>28 590 027</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 965 036	-5 398 560	-2 508 168	-7 641 852
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	12 419	0	83 070	0
Saadut investointiavustukset	193 877	417 545	193 877	417 545
Investoinnit sijoituksiin	-25 923 334	-5 253 280	-38 677 180	-10 730 399
Sijoitusten muut nettotulot	1 165 656	1 055 052	1 365 988	1 292 798
Maksetut välittömät verot	0	0	3 225	-12 922
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-28 516 418</b>	<b>-9 179 243</b>	<b>-39 539 188</b>	<b>-16 674 830</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Oman pääoman muutokset	1 898 122	1 224 221	-936 738	1 211 244
Omakatteisten rahatojen rahavirta	-1 898 122	-250 220	-1 698 041	-250 220
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>0</b>	<b>974 001</b>	<b>-2 634 779</b>	<b>961 024</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-11 634 140</b>	<b>9 897 108</b>	<b>-18 830 646</b>	<b>12 876 221</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>13 532 052</b>	<b>3 634 944</b>	<b>21 425 428</b>	<b>8 549 207</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>1 897 912</b>	<b>13 532 052</b>	<b>2 594 782</b>	<b>21 425 428</b>
	<b>-11 634 140</b>	<b>9 897 108</b>	<b>-18 830 646</b>	<b>12 876 221</b>



**Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet**

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu yliopistolakia (558/2009) ja kirjanpitolakia (1336/1997) sekä Korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018 21.11.2018).

**Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät**

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintamenoa vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokaudesta alkaen.

Saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Tilinpäätöshetkellä keskeneräisenä olleet ulkopuolista rahoitusta saaneet projektit on jaksotettu tilinpäätöksessä joko siirtosaamiin tai saatuihin ennakkoihin riippuen siitä, onko projektille tilinpäätöshetkellä kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Pääsääntöisesti keskeneräisten liiketoiminnan projektien kate tuloutetaan myös vasta projektin päättyttyä. Yliopistojen taloushallinnon koodiston mukaista liiketoiminnan projektien katetuloutusta vaativia projekteja ei ole käynnissä.

Vuonna 2021 yliopisto sai varainhankinnantuottoja 1.604.850,00 euroa. Tämä ja aikaisemmin saadut lahjoitusvarat ovat mukana yliopiston sijoituksissa. Sijoitustoiminnasta on siirretty tuottoa 415.772,36 eur rahastoihin. Rahastoista on käytetty varoja vuonna 2021 122.500,00 eur. Sijoitusrahastot on kirjattu muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin. Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu käypään arvoon kirjanpitolain 5.luvun 2 a §:n nojalla. Käyvän arvon muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

**Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen**

Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi tammikuussa 2022 LUT-yliopistolle oikeuden antaa yhteiskuntatieteiden tutkintoja 1.8.2023 alkaen. Tarkoituksena on, että ensimmäiset yhteiskuntatieteiden opiskelijat aloittavat opintonsa syyslukukaudella 2023. Koulutuksen sekä tutkimustoiminnan käynnistämisen suunnittelu on aloitettu.

Koronapandemia on vaikuttanut myös koko alkuvuoden 2022 LUT-konsernin toimintaan ja korkeakoulut ovat jatkaneet hybridi-toimintamallin mukaista toimintaa. Koronatilanne näyttää tällä hetkellä helpottuvan ja yliopistolla on valmius toimia mahdollisesti muuttuvien tilanteiden vaatimalla tavalla.

24.2.2022 Venäjä aloitti sotatoimet Ukrainassa ja tällä saattaa olla laajakantoiset vaikutukset sekä Euroopassa että koko maailmassa. LUT seuraa aktiivisesti tilannetta ja arvioi osana riskienhallintatyötään tilanteen kehittymistä perustoimintamme näkökulmasta. Tarvittaessa teemme muutoksia toimintaamme esimerkiksi kansainvälisen hanketoiminnan, työmatkustuksen tai liikkuvuuden osalta.

**Arvonlisäverojen käsittely**

OKM korvaa yliopiston perustoiminnan arvonlisäverokustannukset yliopistolle. Perustoiminnan osalta arvonlisäverot on kirjattu ostolaskulta suoraan saamiseksi OKM:ltä. OKM:n maksama arvonlisäverokompensaatioennakko on kirjattu vähentämään lopullista arvonlisäverosaamista. Rahoittajien maksama arvonlisävero on kirjattu omalle pääkirjatilille muihin kuluihin.

OKM:n kompensoimien arvonlisäverokustannusten kokonaismäärä (Liitetietotosite 1)

	2021	2020
Varsinaisen toiminnan kuluihin sisältyvät arvonlisäverot	4 007 143,19	3 434 198,79
Investointimenoihin sisältyneet arvonlisäverot	655 645,40	849 211,71
<b>Yhteensä</b>	<b>4 662 788,59</b>	<b>4 283 410,50</b>

**Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista**

Aineettomat oikeudet	4-5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	4 vuotta
Koneet ja kalusto	4-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Hyödykkeet, joiden todennäköinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (enintään 850 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi. Taide-esineistä ei tehdä poistoja.

**Valuuttamääräiset erät**

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

**Yli 1/5 omistukset muissa yrityksissä****Samaan konserniin kuuluvat yritykset**

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Omistusosuus	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Lab-ammattikorkeakoulu Oy	Lappeenranta	100,00 %	55 626 258,79	2 201 165,80
Kampusravintolat Oy	Lappeenranta	50,00 %	51 849,88	-5 890,46

**Muut yritykset**

Green Campus Innovations Oy	Lappeenranta	22,19 %	1 499 634,62	645 040,24
-----------------------------	--------------	---------	--------------	------------

Green Campus Innovations Oy:n osalta luvut ovat vuodelta 2020.

**Konsernisaamiset ja -velat**

Tilinpäätökseen sisältyy saamia samaan konserniin kuuluvilta yhteisöiltä 429.125,79  
Tilinpäätökseen sisältyy velkoja samaan konserniin kuuluville yhteisöille 539.326,93

**Vastuositoumukset****Toimitilojen vuokrasopimukset(Liitetietotosite 2)**

	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	11 467 716	11 053 798
Myöhemmin maksettavat	70 014 810	60 889 784
<b>Yhteensä</b>	<b>81 482 526</b>	<b>71 943 582</b>

Yliopiston vuokrasopimuksista suurin osa on toistaiseksi voimassa olevia.  
Ilmoitetut summat sisältävät arvonlisäveron.

**Leasingvastuut(Liitetietotosite 3)**

	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	184 368	249 739
Myöhemmin maksettavat	234 796	203 752
<b>Yhteensä</b>	<b>419 164</b>	<b>453 491</b>

Leasingmaksujen summat sisältävät arvonlisäveron.

**Sijoitusomaisuus, joka on arvostettu käypään arvoon****(Liitetietotosite 4)**

	2021	2020
Sijoitukset osakerahastoihin	53 094 020	36 933 335
Sijoitukset korkorahastoihin	39 355 390	31 018 834
Sijoitukset vaihtoehtoisin sijoituksiin	18 707 403	13 310 481
Osakkeet	1 260 800	1 329 200
<b>Sijoitusomaisuus yhteensä</b>	<b>112 417 613</b>	<b>82 591 850</b>

## Sijoitusomaisuus

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti

kirjattavat	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso2	Taso 3	Käyvät arvot yhteensä
Sijoitukset osakerahastoihin	53 094 020		53 094 020		53 094 020
Sijoitukset korkorahastoihin	39 355 390		39 355 390		39 355 390
Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin	18 707 403			18 707 403	18 707 403
Osakkeet	1 260 800	1 260 800			1 260 800
	112 417 613	1 260 800	92 449 410	18 707 403	112 417 613

Tilikauden 2021 aikana on tapahtunut siirtoja tasolta 2 tasolle 3. Tilikauden aikana on myös osakerahastojen ja korkorahastojen euromäärät kasvaneet lisäsijoitusten kautta.

## Käypien arvojen määritelmät

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin muokkaamattomiin markkinanoteerauksiin aktiivisilta markkinoilta.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat tietyssä määrin syöttötietoihin, jotka eivät ole suoraan markkinanoteerauksia, mutta silti merkittäviltä osin suoraan havainnoitavissa olevia tietoja(hinta) tai muita vastaavia epäsuorasti havainnoitavissa olevia indikaattoreita.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat sellaisiin syöttötietoihin, jotka eivät ole johdettavissa noteeratuista markkinatiedoista(muut kuin huomioitavissa olevat syöttötiedot). Käyvät arvot voivat perustua esimerkiksi vastapuolen antamiin vahvistuksiin, joiden taustalla on yleisesti tunnistetut arvostusmenetelmät.

## Käypien arvojen määritelmät

Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot

Seuraavassa taulukossa esitetään tason 2 ja tason 3 arvostamistekniikat, joita on hyödynnetty käyvän arvon määrittämisessä. Oheinen taulukko sisältää myös tiedon mahdollisista muista kuin havainnoitavissa olevien syöttötiedoista ja niiden käytöstä käyvän arvon määrittämisen yhteydessä.

Sijoitus	Arvostustekniikka
Osakerahastot	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien arvostuksiin ja mahdollisesti rahastonhoitajan muodostamaan rahastohintaan. Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonsalkun päivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Jos ei ole saatavilla luotettavaa markkina-arvoa, sijoitus arvostetaan objektiivisiin kriteereihin. Rahaston hintatiedot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.
Korkorahastot	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien arvostuksiin ja mahdollisesti rahastonhoitajan muodostamaan rahastohintaan. Sijoitukset rahamarkkinarahastoihin arvostetaan kunkin arvostuspäivän viimeiseen saatavilla olevaan ostonoteeraukseen. Rahamarkkinavälineet, joilla ei ole saatavissa ostonoteerausta, arvostetaan markkina-arvoon, joka on arvostuspäivänä noteerattu rahamarkkinavälineen jäljellä olevaa juoksuaikaa lähinnä vastaavan ajanjakson markkinakorko, johon lisätään arvopaperikohtainen riskilisa. Riskilisa määräytyy ostohetken mukaan ja sitä päivitetään markkinatilanteen mukaan tarvittaessa. Rahaston hintatiedot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.
Vaihtoehtoiset rahastot	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. PE ja vaihtoehtorahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Jos näitä tietoja ei ole sijoituksiin liittyen saatavilla, arvostus perustuu käyvän arvon määritelmän mukaisiin arvostusperiaatteisiin ja objektiiviseen arvioon sijoituksesta. Mahdolliset johdannaiset rahaston sisällä arvostetaan niiden markkina-arvon perusteella. Rahaston hintatiedot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.
Suorat osakkeet	Tiedot osakkeiden arvosta perustuu päivittäiseen markkina-arvoon

Tasolle 3 määritettyjen erien vuoden 2021 mukainen täsmäytyslaskelma on esitetty oheisessa liitetiedossa

Avaussaldo 1.1.2021	13 310 482
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	838 551
Voitot ja tappiot myydystä tason 3 eristä	30 267
Uudet tason 3 sijoitukset hankintameno	5 008 710
Siirrot pois tasolta 3	-480 607
Saldo 31.12.2021	18 707 403

#### Tason 3 erien herkkyyssanalyysi

Herkkyysanalyysi on tehty 12 kk:n volatiliteetti-%-tunnusluvun perusteella.

Jos tason 3 erien muista kuin havainnoitavissa olevista tiedoista jokin tekijä (esim. hinnat) muuttuisi merkittävästi raportointipäivänä, vaikutus olisi seuraava:

31.12.2021	Käypien arvojen muutos	
Volatiliteetin perusteella muutos(7,49%)	voittoa	tappiota
	1 401 184	-1 401 184

#### Sijoitustoiminta ja riskienhallinta

Hallitus vastaa sijoitustoiminnasta ja päättää sijoitusstrategiasta. Hallitus valitsee sijoitustoimikunnan, joka valitsee varainhoitajat ja hyväksyy alokaation ja vertailuindeksin. Sijoitustoiminnan riskejä valvotaan säännöllisesti ja niistä raportoidaan sijoitustoimikunnalle ja hallitukselle.

#### Hintariski

Yliopistolla on vähän suoria osakesijoituksia. Hintariski ei realisoidu täysimääräisenä rahastosijoitusten kautta.

#### Valuutariski

Valuutariski muodostuu sijoitustoiminnasta muihin kuin euro-määräisiin kohteisiin sijoitettaviin rahastoihin.

#### Korkoriski

Korkoriski on osa sijoitustoimintaa. Sijoitusten osalta tämä tarkoittaa korkosijoitusten markkina-arvojen vaihteluita korkotason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti korkorahastojen markkina-arvoissa. Korkoriskiä voi hallita sijoitusten alokaatioiden kautta ja seurata duraatio-tunnusluvulla.

#### Luottoriski

Luottoriski on sijoitustoimintaan nähden varsin pieni, koska sijoitustoiminta on hajautettua.

#### Muut taloudelliset sitoumukset

Yliopisto on sitoutunut sijoittamaan Green Campus Innovations Oy:n toimintaan enintään 500.000 euroa.

Vuoden 2021 aikana ei ole uusia sijoituksia tehty. Vuoden 2021 loppuun mennessä yliopiston sijoitus on yhteensä 374.133,24 euroa.

Yliopistolla on First Cardien käytöstä rahoitusvastuuta 1.278,16 euroa tilinpäätöshetkellä.

Korkeakoulukonsernilla on pankkitileillä yhteinen 3.000.000 euron limiitti. Konsernin sisäistä limiittiä on käytetty tilikauden aikana.

#### Yliopiston ja sen lähipiirin väliset taloudelliset toimet

	Tulot	Menot	Lainasaamiset
Samaan konserniin kuuluvat yritykset	13 741 237	1 164 880	0
Omistusyhteisyrietykset	0	0	0
Yliopiston johtoryhmä ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt	2 220 585	2 267 144	0
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt	1 054 699	599 583	0
<b>Yhteensä</b>	<b>17 016 521</b>	<b>4 031 607</b>	<b>0</b>

**Toiminnan tuottojen jakautuminen**(Liitetietotosite 5)

	2021	2020
Valtion rahoitus	54 482 122,87	49 664 000,00
Avustukset	26 743 115,41	25 254 839,34
Liiketoiminnan tuotot	17 836 855,55	16 853 501,54
Muut tuotot	1 916 235,19	1 629 164,48
	<b>100 978 329,02</b>	<b>93 401 505,36</b>

**Henkilöstökulut**

	2021	2020
Palkat	55 218 141,63	52 428 392,85
Eläkekulut	8 992 248,22	8 482 927,18
Muut henkilösivukulut	1 655 431,37	1 389 364,91
	<b>65 865 821,22</b>	<b>62 300 684,94</b>
Luontaisedut(Liitetietotosite 6)	4 819,10	3 920,00
Hallituksen jäsenille ja rehtorille maksetut palkat ja palkkiot(Liitetietotosite 7)	237 384,01	227 071,13

**Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä**

	2021	2020
Opetus- ja tutkimushenkilökunta	633	581
Muu henkilökunta	456	447
	<b>1089</b>	<b>1 028</b>

Tässä on esitetty henkilötyövuodet.

**Tilintarkastajien palkkiot**

	2021	2020
Tilintarkastus	38 863,89	48 344,24
Veroneuvonta	13 223,00	25 085,50
Muut palvelut	105 933,61	75 648,61
	<b>158 020,50</b>	<b>149 078,35</b>

Projektien tilintarkastus on käsitelty Muut palvelut-ryhmässä.

Tilintarkastusmenoihin sisältyy myös Lab-ammattikorkeakoulu Oy:n ulkoisen tilintarkastuksen kulut. Tilintarkastuskulut sisältyvät palvelusopimusveloitukseen.

**Suunnitelman mukaiset poistot eriteltyinä**

	2021	2020
Aineettomat oikeudet	210 193,04	177 968,84
Muut pitkävaikutteiset menot	47 446,21	13 840,43
Rakennukset ja rakennelmat	77 661,46	15 405,86
Koneet ja kalusto	2 758 967,27	2 759 565,34
Investointiavustusten poistohyvitys	-421 494,00	-382 850,39
	<b>2 672 773,98</b>	<b>2 583 930,08</b>

**Sijoitus- ja rahoitustoiminta**

	2021	2020
<b>Tuotot</b>		
Osinkotuotot muilta yrityksiltä	1 165 655,62	1 055 052,08
Korkotuotot	3 770,91	15 791,74
Sijoitustoiminnan tuotot toteutuneet	6 151 458,25	2 165 137,36
Muut rahoitustuotot	26 046,07	25 985,99
	<b>7 346 930,85</b>	<b>3 261 967,17</b>
<b>Kulut</b>		
Korkokulut	-552,50	-1 395,18
Sijoitustoiminnan kulut toteutuneet	-230 856,25	-737 584,25
Muut rahoituskulut	-26 449,81	-83 047,22
	<b>-257 858,56</b>	<b>-822 026,65</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	<b>7 089 072,29</b>	<b>2 439 940,52</b>

**Käyvän arvon muutos**

	2021	2020
Sijoitustoiminnan tuotot realisoitumattomat	9 529 725,17	12 391 501,87
Sijoitustoiminnan kulut realisoitumattomat	-5 627 296,74	-9 894 173,37
	<b>3 902 428,43</b>	<b>2 497 328,50</b>

**Pysyvät vastaavat****Aineettomat hyödykkeet****Aineettomat oikeudet**

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	527 800,52	348 055,58
Tilikauden lisäykset	125 213,44	357 713,78
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-210 193,04	-177 968,84
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>442 820,92</b>	<b>527 800,52</b>

**Muut pitkävaikutteiset menot**

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	63 006,50	16 358,37
Tilikauden lisäykset	166 959,47	60 488,56
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-47 446,21	-13 840,43
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>182 519,76</b>	<b>63 006,50</b>

**Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat**

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	24 245,00	24 245,00
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	-24 245,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>24 245,00</b>

**Aineelliset hyödykkeet****Maa- ja vesialueet**

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	2 329,60	0,00
Tilikauden lisäykset	0,00	2 329,60
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 329,60</b>	<b>2 329,60</b>

**Rakennukset ja rakennelmat**

Hankintameno 1.1.	596 736,26	82 917,07
Tilikauden lisäykset	0,00	532 647,59
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-77 661,46	-18 828,40
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>519 074,80</b>	<b>596 736,26</b>

**Koneet ja kalusto**

Hankintameno 1.1.	8 080 021,25	7 836 032,17
Tilikauden lisäykset	2 471 038,46	3 003 554,42
Tilikauden vähennykset	0,00	-41 526,67
Tilikauden sumupoisto	-2 758 967,27	-2 718 038,67
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>7 792 092,44</b>	<b>8 080 021,25</b>

**Investointiavustukset 1.1.**

Investointiavustukset 1.1.	-1 197 468,51	-1 077 681,26
Tilikauden investointiavustukset	-354 038,41	-502 637,64
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	421 494,00	382 850,39

<b>Koneiden ja kalusteiden arvo 31.12.</b>	<b>6 662 079,52</b>	<b>6 882 552,74</b>
--------------------------------------------	---------------------	---------------------

**Muut aineelliset hyödykkeet (taide-esineet)**

Hankintameno 1.1.	2 030,24	2 030,24
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 030,24</b>	<b>2 030,24</b>

**Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat**

Hankintameno 1.1.	3 436 962,19	2 840 925,58
Tilikauden lisäykset	1 583 887,09	1 324 961,62
Tilikauden vähennykset	-1 025 882,08	-728 925,01
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 994 967,20</b>	<b>3 436 962,19</b>

## Sijoitukset

32

<b>Saman konsernin osakkeet</b>	2021	2020
Hankintameno 1.1.	150 000,00	150 000,00
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>150 000,00</b>	<b>150 000,00</b>

<b>Omistusyhteisyritysten osakkeet</b>	2021	2020
Hankintameno 1.1.	380 512,94	380 512,94
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>380 512,94</b>	<b>380 512,94</b>

<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>	2021	2020
Hankintameno 1.1.	17 518 616,35	17 518 616,35
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>17 518 616,35</b>	<b>17 518 616,35</b>

<b>Muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>	2021	2020
Hankintameno 1.1.	82 591 850,13	74 841 241,68
Tilikauden lisäykset	75 682 987,37	65 449 485,65
Tilikauden vähennykset	-45 857 224,53	-57 698 877,20
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>112 417 612,97</b>	<b>82 591 850,13</b>

## Saamiset

<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	2021	2020
Myyntisaamiset	8 996 986,62	10 076 828,68
Muut saamiset konserniyhtiöiltä		
- Kielikeskus tasaus LAB	0,00	284 314,35
	0,00	284 314,35
Muut saamiset		
- Alv-kompensaatioosaaminen OKM	497 788,59	132 664,88
- Alv-saaminen verottaja	0,00	595 458,87
- Muut saamiset	27 991,93	26 581,36
	525 780,52	754 705,11
Siirtosaamiset		
- Jaksotetut ostolaskut	609 646,40	363 071,91
- Projektien jaksotukset	2 338 938,17	2 408 972,98
- Työterveyden kelapalautus	165 960,00	165 268,19
- Apurahajaksotus	579 375,00	706 925,00
- Muut siirtosaamiset	77 987,92	92 718,92
	3 771 907,49	3 736 957,00
Maksetut ennakot	1 412,54	1 012,54
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>13 296 087,17</b>	<b>14 853 817,68</b>



**Oma pääoma**

	2021	2020
Peruspääoma 1.1.	50 762 729,34	49 788 729,34
+ OKM pääomitus	0,00	974 000,00
Peruspääoma 31.12.	50 762 729,34	50 762 729,34
Sidotut rahastot		
Rahasto1 Varainhankinta, yliopistolaki 2 §		
Pääoma 1.1.	1 778 773,32	1 738 697,50
Saadut lahjoitukset	1 004 850,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	150 604,86	40 075,82
Rahaston käyttö	0,00	0,00
Pääoma 31.12	2 934 228,18	1 778 773,32
Rahasto2 Varainhankinta, tekniikka		
Pääoma 1.1.	2 363 014,91	2 309 776,13
Saadut lahjoitukset	250 000,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	160 259,00	53 238,78
Rahaston käyttö	-122 500,00	0,00
Pääoma 31.12	2 650 773,91	2 363 014,91
Rahasto3 Varainhankinta, kauppatieteet		
Pääoma 1.1.	1 411 265,19	1 379 469,36
Saadut lahjoitukset	350 000,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	104 908,50	31 795,83
Rahaston käyttö	0,00	0,00
Pääoma 31.12	1 866 173,69	1 411 265,19
Sidotut rahastot yhteensä	7 451 175,78	5 553 053,42
Muu oma pääoma		
Toimintapääoma	18 727 426,45	18 727 426,45
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	20 681 167,38	13 927 429,39
Edellisen tilikauden tulos	7 070 037,23	6 753 737,99
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	27 751 204,61	20 681 167,38
Tilikauden voitto/tappio	15 156 339,98	7 070 037,23
Muu oma pääoma yhteensä	61 634 971,04	46 478 631,06
<b>Oma pääoma</b>	<b>119 848 876,16</b>	<b>102 794 413,82</b>

**Velat**

	2021	2020
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Saadut ennakot		
- Projektien jaksotus	18 616 486,13	16 278 506,06
- Lukukausimaksujen jaksotus	1 284 174,89	873 709,05
- OKM lisäaloituspaikkarahaus 2021-2025	2 709 000,00	3 483 000,00
- Muut saadut ennakot	1 633 866,55	1 645 015,35
	<b>24 243 527,57</b>	<b>22 280 230,46</b>
 Ostovelat	 2 274 247,85	 2 538 877,02
 Lyh.aikaiset velat saman konsernin yrityksille		
- Palvelusopimustaus LAB	447 352,32	1 582 763,28
- Kielikeskustaus LAB	6 061,63	0,00
- Muut laskut LAB	7 194,58	0,00
	<b>460 608,53</b>	<b>1 582 763,28</b>
 Muut velat		
- Palkoista tilittävät erät	1 346 746,69	1 289 925,81
- Alv-velka verottaja	105 658,63	347 880,76
- Alv-kompensatiovelka OKM	631 589,50	631 589,50
- Muut velat	167 828,52	175 238,33
	<b>2 251 823,34</b>	<b>2 444 634,40</b>
 Siirtovelat		
- Lomapalkkavelka	5 520 695,01	5 678 881,84
- Palkoista tilittävät erät	1 471 156,87	1 707 696,61
- Jaksotetut ostolaskut	196 985,13	385 105,41
- Tulospalkkiojaksotus	983 482,50	1 028 388,00
- Muut siirtovelat	215 160,24	121 560,00
	<b>8 387 479,75</b>	<b>8 921 631,86</b>
 <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	 <b>37 617 687,04</b>	 <b>37 768 137,02</b>

**Erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista(toimintokohtainen tuloslaskelma)**

Pääsääntöisesti tulot ja menot kohdistetaan toiminnoille kirjanpidon vienneissä olevalla toimintoalue-tunnisteella. Mikäli kohdistusta ei kirjanpidossa ole, kulu kohdistetaan kustannuspaikan mukaiselle toimintoalueelle. Projektien jaksotustuottojen osalta kohdistukseen on käytetty ko. projektirakenne-osan toimintoa. Toimintoalueelle 51 (Poissaolot) kirjautuneet kulut on kohdistettu muille toimintoalueilla henkilöstökulujen suhteessa. Samalla periaatteella on kohdistettu Tukipalvelujen (toimintoalue 41) kustannukset. Yliopiston perusrahoitus on kohdistettu toiminnoille niiden nettotulosten suhteessa.

	2021	2020
<b>Varsinainen toiminta</b>		
<b>Toiminnot yhteensä</b>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	54 482 122,87	49 664 000,00
Avustustuotot	26 743 115,41	25 254 839,34
Liiketoiminnan tuotot	17 836 855,55	16 853 501,54
Muut tuotot	1 916 235,19	1 629 164,48
	<b>100 978 329,02</b>	<b>93 401 505,36</b>
Kulut		
Kulut yhteensä	-96 520 217,40	-91 143 626,72
<b>Varsinainen toiminta yhteensä</b>	<b>4 458 111,62</b>	<b>2 257 878,64</b>
<b>Koulutustoiminta</b>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	11 861 715,38	9 184 641,99
Avustustuotot	1 368 136,31	1 502 876,95
Liiketoiminnan tuotot	4 882 863,24	4 380 852,72
Muut tuotot	385 570,61	353 615,54
	<b>18 498 285,54</b>	<b>15 421 987,20</b>
Kulut		
Kulut yhteensä	-17 527 676,31	-15 004 425,05
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>	<b>970 609,23</b>	<b>417 562,16</b>
<b>Tutkimustoiminta</b>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	42 199 817,85	40 262 835,39
Avustustuotot	23 190 366,73	21 515 027,85
Liiketoiminnan tuotot	12 506 877,27	11 826 091,87
Muut tuotot	1 434 574,25	1 203 103,97
	<b>79 331 636,10</b>	<b>74 807 059,09</b>
Kulut		
Kulut yhteensä	-75 878 549,32	-72 976 586,39
<b>Tutkimustoiminta yhteensä</b>	<b>3 453 086,78</b>	<b>1 830 472,70</b>

**Muu yhteiskunnallinen toiminta**

Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	420 589,65	216 522,61
Avustustuotot	2 184 612,38	2 236 934,54
Liiketoiminnan tuotot	447 115,03	646 556,95
Muut tuotot	96 090,33	72 444,97
	<u>3 148 407,39</u>	<u>3 172 459,07</u>
Kulut		
Kulut yhteensä	-3 113 991,77	-3 162 615,28

**Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä****34 415,62****9 843,79**

Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	12 596 350,72	4 937 269,02
Tilinpäätössiirrot	-1 898 122,36	-125 110,43
Tuloverot	0,00	0,00
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>15 156 339,98</b>	<b>7 070 037,23</b>

**Liiketoiminnan tuloslaskelma**

Liiketoimintaan sisältyy tilaustutkimus, muun kuin lakisääteisen tutkintoon johtavan koulutuksen myynti, vuokratulot sisältäen myös laitteiden ja kaluston vuokrauksen, laboratoriopalvelut ja muut asiantuntija-palveluiden myynti, julkaisujen myynti, painatuspalveluiden myynti ja muu liiketoiminnan muodossa tapahtuva myynti.

	2021	2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>5 826 014,93</b>	<b>3 898 575,89</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	11 978 084,62	12 850 665,28
	<u>17 804 099,55</u>	<u>16 749 241,17</u>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-8 806 690,90	-8 202 872,28
Muut henkilöstösivukulut	-1 691 793,01	-1 578 513,43
	<u>-10 498 483,91</u>	<u>-9 781 385,71</u>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-473 882,84	-469 241,71
Liiketoiminnan muut kulut	-6 063 265,99	-6 164 070,40
<b>Liikevoitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>768 466,81</b>	<b>334 543,35</b>
Välittömät verot	0,00	0,00
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>768 466,81</b>	<b>334 543,35</b>

**TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2021****Konsernin muodostavat organisaatiot:**

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Omistusosuus	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Lappeenrannan teknillinen yliopisto	Lappeenranta	emoyhtiö	119 848 876,16	15 156 339,98
Lab-ammattikorkeakoulu Oy	Lappeenranta	100,00 %	55 626 258,79	2 201 165,80
Kampusravintolat Oy	Lappeenranta	100,00 %	51 849,88	-5 890,46
Etelä-Karjalan Kesäyliopisto Oy	Lappeenranta	100,00 %	317 663,54	25 440,98

**Omistusyhteisyydet**

Green Campus Innovations Oy	Lappeenranta	44,38 %	1 499 634,62	645 040,24
Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto	Lahti	28,02 %	14 464 686,58	291 919,87

Green Campus Innovations Oy:n osalta luvut ovat vuodelta 2020.

Omistusyhteisyydet on yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Niiden osuus konsernin tuloksesta on 394.126,73.

**Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet**

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu yliopistolakia (558/2009), ammattikorkeakoululakia (932/2014), kirjanpitolakia (1336/1997), osakeyhtiölakia (624/2006) sekä korkeakoulujen taloushallinnon taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018 21.11.2018).

**Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät**

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintamenoa vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottovuodesta alkaen.

Tytäryhtiö LAB-ammattikorkeakoulu Oy:n lmatralla sijaitsevista rakennuksista on kirjattu tilinpäätöksessä arvonalennusta 3.166.140,91 eur.

Saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Tilinpäätöshetkellä keskeneräisenä olleet ulkopuolista rahoitusta saaneet projektit on jaksotettu tilinpäätöksessä joko siirtosaamisiin tai saatuihin ennakoihin riippuen siitä, onko projektille tilinpäätöshetkellä kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Mahdollinen projektien omarahoitusosuus on kirjattu kuluksi.

**Arvonlisäverojen käsittely**

OKM korvaa yliopiston ja ammattikorkeakoulujen perustoiminnan arvonlisäverokustannukset. Perustoiminnan osalta arvonlisäverot on kirjattu ostolaskulta suoraan saamiseksi OKM:ltä. OKM:n maksama arvonlisäverokompensatioennakko on kirjattu vähentämään lopullista arvonlisäverosaamista tai -velkaa.

	2021	2020
OKM:n kompensoimien arvonlisäverokustannusten kokonaismäärä	9 952 109,42	10 233 410,50

**Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista**

Aineettomat oikeudet	4-5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	4 vuotta
Koneet ja kalusto	4-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta
Rakennukset	30-40 vuotta
Rakennelmat	3 vuotta

Hyödykkeet, joiden todennäköinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Taide-esineistä ei tehdä poistoja.

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

**Vastuusitoumukset**

<u>Toimitilojen vuokrasopimukset</u>	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	14 652 285	14 084 238
Myöhemmin maksettavat	136 204 270	130 079 341
<b>Yhteensä</b>	<b>150 856 555</b>	<b>144 163 579</b>

Yliopiston vuokrasopimuksista suurin osa on toistaiseksi voimassa olevia. Ilmoitetut summat sisältävät arvonlisäveron.

<u>Leasingvastuut</u>	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 135 731	1 269 908
Myöhemmin maksettavat	1 039 841	1 373 022
<b>Yhteensä</b>	<b>2 175 572</b>	<b>2 642 930</b>

Leasingmaksujen summat sisältävät arvonlisäveron.

	2021	2020
Konsernireservi		
Lab-ammattikorkeakoulu Oy	49 703 537,72	49 703 537,72
Kampusravintolat Oy	63 444,79	63 444,79
Konsernireservin tuloutus	-3 342 830,61	0,00
	<b>46 424 151,90</b>	<b>49 766 982,51</b>

Konsernireservi muodostuu ammattikorkeakoulujen entisten kuntaomistajien antamista pääomalainoista ja muun oman pääoman rahastoista. Konsernireservin tulouttaminen pääomalainan osalta on ajankohtaista vasta sitten, mikäli mahdolliset omistus-/yhtiöjärjestelyt aiheuttavat muutoksia pääomalainoihin ja koko yhtiörakenteeseen.

Muusta konsernireservistä on tuloutettu tilinpäätöksessä 2021 vuosien 2019-2021 osuus 3.342.830,61 eur. Loppuosa 7.799.938,04 eur tuloutetaan tasaisesti vuosina 2022-2028.

**Toiminnan tuottojen jakautuminen**

	2021	2020
Valtion rahoitus	106 964 689,53	102 857 000,00
Avustukset	36 658 377,07	34 854 166,79
Liiketoiminnan tuotot	8 504 876,49	9 192 166,86
Muut tuotot	5 341 301,08	3 700 343,45
	<b>157 469 244,17</b>	<b>150 603 677,10</b>

**Henkilöstökulut**

	2021	2020
Palkat	86 014 246,25	81 242 857,64
Eläkekulut	14 195 681,64	13 215 366,19
Muut henkilösivukulut	3 153 315,00	2 873 395,02
	<b>103 363 242,89</b>	<b>97 331 618,85</b>
Hallituksen jäsenille ja rehtorille maksetut palkat ja palkkiot(Liitetietotosite 5)	415 559,20	391 147,88

**Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä**

	2021	2020
Opetus- ja tutkimushenkilökunta	1 074	1003
Muu henkilökunta	544	528
	<b>1617</b>	<b>1531</b>

Tässä on esitetty henkilötyövuodet.

**Tilintarkastajien palkkiot**

	2021	2020
Tilintarkastus	43 410,00	49 126,49
Veroneuvonta	13 223,00	25 085,50
Muut palvelut	152 713,59	108 077,62
	<b>209 346,59</b>	<b>182 289,61</b>

Projektien tilintarkastus on käsitelty Muut palvelut-ryhmässä.

**Suunnitelman mukaiset poistot eriteltyinä**

	2021	2020
Aineettomat oikeudet	452 681,05	358 851,48
Muut pitkävaikutteiset menot	489 802,44	332 507,79
Rakennukset ja rakennelmat	942 275,63	928 887,30
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	3 166 140,91	3 341 907,52
Koneet ja kalusto	4 579 104,57	4 497 401,44
Muut aineelliset hyödykkeet	32 253,79	33 006,40
Investointiavustusten poistohyvitys	-779 855,93	-727 296,83
Konsernireservin tuloutus	-3 342 830,61	0,00
	<b>5 539 571,85</b>	<b>8 765 265,10</b>

**Sijoitus- ja rahoitustoiminta**

	2021	2020
<b>Tuotot</b>		
Osinkotuotot muilta yrityksiltä	1 365 987,91	1 292 798,53
Korkotuotot	4 723,88	29 360,38
Sijoitustoiminnan tuotot toteutuneet	7 453 362,12	2 384 774,04
Muut rahoitustuotot	26 521,25	26 462,38
	<b>8 850 595,16</b>	<b>3 733 395,33</b>
<b>Kulut</b>		
Korkokulut	-842,14	-6 320,13
Sijoitustoiminnan kulut toteutuneet	-302 449,96	-920 546,29
Luovutustappio	-25 108,55	0,00
Muut rahoituskulut	-196,17	-83 359,69
	<b>-328 596,82</b>	<b>-1 010 226,11</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	<b>8 521 998,34</b>	<b>2 723 169,22</b>

**Käyvän arvon muutos**

	2021	2020
Sijoitustoiminnan tuotot realisoitumattomat	12 637 944,52	15 280 406,38
Sijoitustoiminnan kulut realisoitumattomat	-6 930 156,09	-11 836 631,74
	<b>5 707 788,43</b>	<b>3 443 774,64</b>

**Pysyvät vastaavat****Aineettomat hyödykkeet****Aineettomat oikeudet**

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	1 157 081,76	683 157,10
Tilikauden lisäykset	249 045,02	832 776,14
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-452 681,05	-358 851,48
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>953 445,73</b>	<b>1 157 081,76</b>

**Muut pitkävaikutteiset menot**

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	1 340 597,89	984 046,12
Tilikauden lisäykset	318 790,13	689 059,56
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-489 802,44	-332 507,79
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 169 585,58</b>	<b>1 340 597,89</b>

**Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat**

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	65 536,00	24 245,00
Siirto aineellisesta kesk. er. käyttöön. fuusio	0,00	10 139,00
Tilikauden lisäykset	22 464,00	31 152,00
Tilikauden vähennykset	-24 245,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>63 755,00</b>	<b>65 536,00</b>



**Aineelliset hyödykkeet****Maa- ja vesialueet**

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	11 689,60	0,00
Tilikauden lisäykset	0,00	11 689,60
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>11 689,60</b>	<b>11 689,60</b>

**Rakennukset ja rakennelmat**

Hankintameno 1.1.	13 773 472,02	17 163 130,66
Tilikauden lisäykset	2 690,00	560 727,59
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-942 275,63	-932 309,84
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-3 166 140,91	-3 341 907,52
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>9 667 745,48</b>	<b>13 449 640,89</b>
Investointiavustukset 1.1.	0,00	0,00
Tilikauden investointiavustukset	-23 779,40	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	323 831,13	323 831,13
<b>Rakennusten ja rakennelmien arvo 31.12.</b>	<b>9 967 797,21</b>	<b>13 773 472,02</b>

**Koneet ja kalusto**

Hankintameno 1.1.	13 843 240,35	14 785 431,13
Tilikauden lisäykset	3 474 043,73	3 555 210,66
Tilikauden vähennykset	-9 849,05	-41 526,67
Tilikauden sumupoisto	-4 579 104,57	-4 455 874,77
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>12 728 330,46</b>	<b>13 843 240,35</b>
Investointiavustukset 1.1.	-1 201 136,67	-1 077 681,26
Tilikauden investointiavustukset	-491 613,96	-526 921,11
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	456 024,80	403 465,70
<b>Koneiden ja kalusteiden arvo 31.12.</b>	<b>11 491 604,63</b>	<b>12 642 103,68</b>

**Muut aineelliset hyödykkeet**

Hankintameno 1.1.	150 431,48	183 437,88
Tilikauden lisäykset	3 200,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-32 253,79	-33 006,40
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>121 377,69</b>	<b>150 431,48</b>

**Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat**

Hankintameno 1.1.	3 573 321,23	2 905 165,31
Siirto aineettomasta kesk. er. käyttöön. fuusio	0,00	-10 139,00
Tilikauden lisäykset	1 917 672,77	1 407 219,93
Tilikauden vähennykset	-1 124 637,10	-728 925,01
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>4 366 356,90</b>	<b>3 573 321,23</b>

## Sijoitukset

42

	2021	2020
<b>Omistusyhteisyritysten osakkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	445 803,94	445 803,94
Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto siirto muut osakkeet ja osuudet ryhmästä	2 454 974,21	0,00
Green Campus Innovations Oy aikaisemman vuoden eliminointi	315 149,29	
Green Campus Innovations Oy osuus tuloksesta	286 268,86	0,00
Green Campus Innovations Oy konserniliikkeen poisto	-133 741,18	0,00
Green Campus Innovations Oy osuus alkavan taseen edellisten tilikausien voitosta	-423 224,69	0,00
Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto osuus tuloksesta	81 795,95	0,00
Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto konsernireservin tuloutus	159 803,10	0,00
Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto osuus alkavan taseen edellisten tilikausien voitosta	278 521,48	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 465 350,96</b>	<b>445 803,94</b>

	2021	2020
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Hankintameno 1.1.	20 135 128,33	19 993 270,55
Siirto pitkäaikaisista sijoituksista fuusio	0,00	137 857,78
Tilikauden lisäykset	0,00	4 000,00
Tilikauden vähennykset	-2 454 974,21	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>17 680 154,12</b>	<b>20 135 128,33</b>

	2021	2020
<b>Muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>		
Hankintameno 1.1.	105 391 496,40	91 359 180,23
Siirto muihin osakkeisiin ja osuuksiin fuusio	0,00	-137 857,78
Tilikauden lisäykset	99 680 262,74	79 531 437,47
Tilikauden vähennykset	-55 859 867,60	-65 361 263,52
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>149 211 891,54</b>	<b>105 391 496,40</b>

**Saamiset****Pitkäaikaiset saamiset**

	2021	2020
Lainasaamiset	0,00	1 242,33
Muut saamiset	4 100 260,58	3 959 939,75
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>4 100 260,58</b>	<b>3 961 182,08</b>

**Lyhytaikaiset saamiset**

	2021	2020
Myyntisaamiset	11 659 030,18	13 327 359,00
Muut saamiset		
- Alv-kompensaatiossaaminen OKM	497 788,59	132 664,88
- Muut saamiset	160 247,18	751 639,89
	658 035,77	884 304,77
Siirtosaamiset		
- Jaksotetut ostolaskut	725 172,07	533 985,95
- Projektien jaksotukset	4 815 949,92	4 353 602,55
- Työterveyden kelapalautus	277 374,00	266 739,18
- Verosaaminen	611 819,64	0,00
- Apurahajaksotus	0,00	1 113 850,00
- Muut siirtosaamiset	180 889,02	250 326,74
	6 611 204,65	6 518 504,42
Maksetut ennakot	4 454,98	1 143,57
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>18 932 725,58</b>	<b>20 731 311,76</b>

**Oma pääoma**

	2021	2020
Peruspääoma 1.1.	50 762 729,34	49 788 729,34
+ OKM pääomitus	0,00	974 000,00
Peruspääoma 31.12.	50 762 729,34	50 762 729,34
SVOP-rahastot 1.1.	3 970 235,39	1 374 503,09
OKM:n sijoitus SVOP-rahastoon	0,00	0,00
Siirto sidotusta rahastosta fuusio Saimia	0,00	2 464 689,65
Korjaus konsernireservi Saimia	0,00	122 340,82
Lisäys Kesyli	287 605,11	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	25 454,90	8 701,83
Rahaston käyttö	-203 008,32	0,00
SVOP-rahastot 31.12.	4 080 287,08	3 970 235,39
Sidotut rahastot		
Pääoma 1.1.	5 011 452,62	7 334 995,02
Siirto SVOP-rahastoon fuusio Saimia	0,00	-2 464 689,65
Saadut lahjoitukset	1 637 009,84	14 765,32
Osuus sijoitustoiminnasta	492 865,84	147 931,93
Rahaston käyttö	-254 281,02	-21 550,00
Pääoma 31.12	6 887 047,28	5 011 452,62
Rahastot yhteensä	10 967 334,36	8 981 688,01
Muu oma pääoma		
Toimintapääoma	18 727 426,45	18 727 426,45
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	18 276 121,89	10 260 884,44
Green Campus Innovations Oy osuus alkavan taseen edellisten tilikausien voitosta	-423 224,69	
Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto osuus alkavan taseen edellisten tilikausien voitosta	278 521,48	
Green Campus Innovations Oy aikaisemman vuoden eliminointi	315 149,29	
Edellisen tilikauden tulos	9 446 848,23	8 015 237,45
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	27 893 416,20	18 276 121,89
Tilikauden voitto/tappio	21 114 013,64	9 446 848,23
<b>Oma pääoma</b>	<b>129 464 919,99</b>	<b>106 194 813,92</b>

**Pakolliset varaukset**

	2021	2020
Muut pakolliset varaukset	250 000,00	0,00

**Velat**

45

<b>Lyhytaikaiset velat</b>	2021	2020
Saadut ennakot		
- Projektien jaksotus	20 677 527,15	19 667 332,91
- Lukukausimaksujen jaksotus	4 267 714,89	2 169 441,81
- OKM lisäaloituspaikkarahaus 2021-2025	2 709 000,00	6 018 000,00
- Muut saadut ennakot	1 732 580,21	1 943 686,40
	<b>29 386 822,25</b>	<b>29 798 461,12</b>
Ostovelat	3 388 808,98	3 212 768,71
Muut velat		
- Palkoista tilittävät erät	2 265 540,80	2 175 157,72
- Alv-velka verottaja	196 872,45	392 886,06
- Alv-kompensaatiovelka OKM	631 589,50	631 589,50
- Muut velat	605 842,95	1 016 476,28
	<b>3 699 845,70</b>	<b>4 216 109,56</b>
Siirtovelat		
- Lomapalkkavelka	7 445 880,72	7 157 313,70
- Palkoista tilittävät erät	2 470 648,29	2 634 676,29
- Jaksotetut ostolaskut	308 943,44	537 279,61
- Tulospalkkiojaksotus	1 040 967,18	1 056 425,19
- Muut siirtovelat	263 637,22	244 323,99
	<b>11 530 076,85</b>	<b>11 630 018,78</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>48 005 553,78</b>	<b>48 857 358,17</b>

Yliopiston pääkirjanpito on tehty SAP-nimisessä kirjanpitojärjestelmässä. Maksuliikenne hoidetaan Nomentia Banking-järjestelmällä. Ostolaskujen ja muistiotositteiden tiliointi ja hyväksymiskierrätys tapahtuu Martissa. Työajan kohdentaminen tapahtuu SoleTM:ssä, josta tiedot siirtyvät tietovarastoon. Tietovarastoon siirtyvät myös Mepcosta lasketut palkkatiedot. Palkkatiedot ja työajankohdennustiedot myllytetään tietovarastossa, jotta saadaan projekteille kuuluvat palkkasummat selville. Tietovarastosta projektien palkkatiedot siirretään SAPIin. Mepcosta palkkatiedot siirtyvät SAPIin henkilöiden kotitiliöinneille. Tietovarastosta tulevat palkkakirjaukset oikaisevat Mepcosta SAPIin siirtyneitä palkkoja. SAPin pääkirjanpitotieto siirtyy tietovarastoon, josta raportointi pääosin tapahtuu tietovaraston omalla raportointiportaalilla sekä Cognos Analytics järjestelmällä.

### Luettelo kirjanpitokirjoista:

Tilinpäätös	sähköinen
Päiväkirja	sähköinen
Pääkirja	sähköinen
Reskontraerittelyt	sähköinen

### Tositelajit:

12	Nomentia Banking tiliotteet	sähköinen
14	Martti muistiotositteet	sähköinen
16	BI palkkatositteet(myllytys)	sähköinen
17	Martti sisäiset muistiot.	sähköinen
18	Martti kassamuistiot	sähköinen
19	Mepco palkat	sähköinen
24	Tietovaraston tilakustannukset	sähköinen
25	Tietovaraston yleiskustannukset	sähköinen
2X	Kirjanpitoliittymällä viedyt tositteet	sähköinen
30	Nomentia Banking viitesuoritukset	sähköinen
32	Varainhoidon kirjaukset	sähköinen
AA	Käyttöom.kirjaus	sähköinen
AB	Kirjanpitotosite	sähköinen
AF	Poistokirjaukset	sähköinen
C2	Konsernimuistiot	sähköinen
DG	Asiakkaat - hyvitys	sähköinen
DR	Asiakkaat - lasku	sähköinen
DZ	Asiakkaat - maksu	sähköinen
KG	Toimittajat - hyvät.	sähköinen
KR	Toimittajat - lasku	sähköinen
KZ	Toimittajat - maksu	sähköinen
RV	Laskun siirto	sähköinen
SA	Pääkirjatilitosite	sähköinen
TR	SAP Travel	sähköinen

**Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset:**

Lappeenrannassa \_\_\_ päivänä \_\_\_\_\_ kuuta 2022

\_\_\_\_\_  
Teresa Kemppe-Vasama, hallituksen puheenjohtaja

\_\_\_\_\_  
Liisa Rohweder

\_\_\_\_\_  
Kimmo Rauma

\_\_\_\_\_  
Olli Rehn

\_\_\_\_\_  
Pia Erkinheimo

\_\_\_\_\_  
Juhani Hyvärinen

\_\_\_\_\_  
Paavo Ritala

\_\_\_\_\_  
Ahti Jaatinen-Värrä

\_\_\_\_\_  
Henna Raekorpi

**Tilinpäätösmerkintä:**

**Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus**

Lappeenrannassa \_\_\_ päivänä \_\_\_\_\_ kuuta 2022

KPMG Oy Ab

\_\_\_\_\_  
Mikko Luoma  
KHT, JHT

\_\_\_\_\_  
Mia Svensk  
KHT

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti LUT Sign-järjestelmällä  
This document has been electronically signed using LUT Sign

Päiväys / Date: 30.03.2022 12:20:11 (UTC +0300)

## Ahti Jaatinen-Värri

LUT University

Tutkijaopettaja

Organisaation varmentama (LUT käyttäjätunnus)  
Certified by organization (LUT user account)

*Certified by organization*

Päiväys / Date: 30.03.2022 12:41:43 (UTC +0300)

## Paavo Ritala

LUT University

Professori

Organisaation varmentama (LUT käyttäjätunnus)  
Certified by organization (LUT user account)

*Certified by organization*

Päiväys / Date: 30.03.2022 12:45:03 (UTC +0300)

## Henna Raekorpi

LUT University

Opiskelija

Organisaation varmentama (LUT käyttäjätunnus)  
Certified by organization (LUT user account)

*Certified by organization*

Päiväys / Date: 30.03.2022 12:48:52 (UTC +0300)

## Juhani Hyvärinen

LUT University

Professori

Organisaation varmentama (LUT käyttäjätunnus)  
Certified by organization (LUT user account)

*Certified by organization*

Päiväys / Date: 30.03.2022 12:50:07 (UTC +0300)

## Pia Erkinheimo

LUT

Hallituksen jäsen

Vahva henkilötunnistus  
Strong person identification

*SMS PIN +358\*\*\*\*17*



Päiväys / Date: 30.03.2022 12:53:01 (UTC +0300)

## **Teresa Kemppe-Vasama**

LUT

Hallituksen jäsen

Vahva henkilötunnistus  
Strong person identification  
SMS PIN +358\*\*\*02

Päiväys / Date: 30.03.2022 13:09:15 (UTC +0300)

## **Liisa Rohweder**

LUT

Hallituksen jäsen

Vahva henkilötunnistus  
Strong person identification  
SMS PIN +358\*\*\*61

Päiväys / Date: 30.03.2022 13:43:58 (UTC +0300)

## **Kimmo Rauma**

LUT

Hallituksen jäsen

Vahva henkilötunnistus  
Strong person identification  
SMS PIN +358\*\*\*35

Päiväys / Date: 31.03.2022 15:07:58 (UTC +0300)

## **Olli Rehn**

LUT

Hallituksen jäsen

Vahva henkilötunnistus  
Strong person identification  
SMS PIN +358\*\*\*42

Päiväys / Date: 01.04.2022 08:44:12 (UTC +0300)

## **Mikko Luoma**

KPMG

Tilintarkastaja

Vahva henkilötunnistus  
Strong person identification  
SMS PIN +358\*\*\*59

Päiväys / Date: 01.04.2022 09:23:25 (UTC +0300)

**Mia Svensk**

KPMG

Tilintarkastaja

Vahva henkilötunnistus  
Strong person identification

SMS PIN +358\*\*\*81